

# RESULTADOS ANCAP EJERCICIO 2023

ESTADOS INDIVIDUALES

Marzo 2024

14 de marzo de 2024

# RESUMEN EJECUTIVO

- El resultado económico de ANCAP del ejercicio 2023 presenta una pérdida en el mercado monopólico de **USD -29 millones** (con más de USD 3.296 millones de facturación), a pesar de haber resignado **USD 67 millones** por ventas por debajo de la paridad importación para los precios administrados por el PE (USD 50 millones) y el subsidio focalizado del supergás (USD 17 millones). Sin perjuicio, en 2023, todo el Grupo ANCAP presentó una **ganancia de USD 85 millones**.
- El resultado final a nivel de todo el Grupo ANCAP revierte la pérdida en el mercado monopólico con la ganancia de **USD 67 millones** de los negocios en competencia, el aporte de las ganancias de las empresas vinculadas de **USD 28 millones** y **USD 31 millones** del resultado de ventas a UTE para generación eléctrica. Incluye además otros ingresos y gastos por USD 13 millones, un resultado financiero de USD 6 millones e impuesto a la renta por USD -16 millones.
- En el resultado financiero se observa el efecto de la pesificación de la deuda que mitiga el impacto de las variaciones del TC.
- El margen de refinación calculado a precios paridad de URSEA ascendió a USD 221 millones hasta agosto 2023. A partir de setiembre, debido a la parada de refinería, ese margen ya no pudo ser capturado y el lucro cesante hasta fin de año fue de USD 97 millones. En 2024, hasta marzo, ese lucro cesante se estima en USD 57 millones.
- Se confirma que las importaciones reales tienen un costo mayor al estimado por la URSEA en el cálculo del PPI: las importaciones con entrega en La Teja hasta enero fueron USD 5,4 millones de dólares más caras. Por contrapartida, la logística elegida por ANCAP de descargas de gasoil en Terminal del Este generó un ahorro de USD 20 millones.
- Desde que el subsidio localizado del supergás está a cargo de ANCAP en enero 2023, se entregaron 1,6 millones de garrafas alcanzando a 260 mil hogares con un costo para ANCAP de 20 millones de dólares hasta febrero 2024 inclusive. El subsidio focalizado ha permitido disminuir la brecha entre el precio del producto importado y el precio al público en general. La brecha promedio para el producto en 2022 fue 33 \$/kg y en 2023 bajó a 14 \$/kg.
- La provisión de crudo y derivados está atomizada en una veintena de proveedores; en los últimos tres años ANCAP importó USD 3.600 millones en crudo y USD 1.400 millones de por derivados. En 2021 y 2022 se importó principalmente GLP y gasoil para generación eléctrica, pero desde agosto 2023 se importan todos los derivados demandados en el país.
- Las ventas de combustible en el litoral volvieron a valores normales desde diciembre, llegando al orden de los 5.500.000 litros en las estaciones de Salto, Paysandú y Río Negro.
- En abril 2024, ANCAP convocará a presentar expresiones de interés para desarrollar dos grandes proyectos para la transición energética: uno, relacionado con la producción de combustible sustentable de aviación y, otro, para el desarrollo de logística de entrada y salida de líquidos en Terminal del Este, de cara a los mercados regionales. Con relación al proyecto para la producción de SAF, la licitación de ANCAP convocada para contratar la licencia de proceso e ingeniería básica para el montaje de una unidad de hidroprocesamiento en la Refinería La Teja, cierra el 8 de abril.

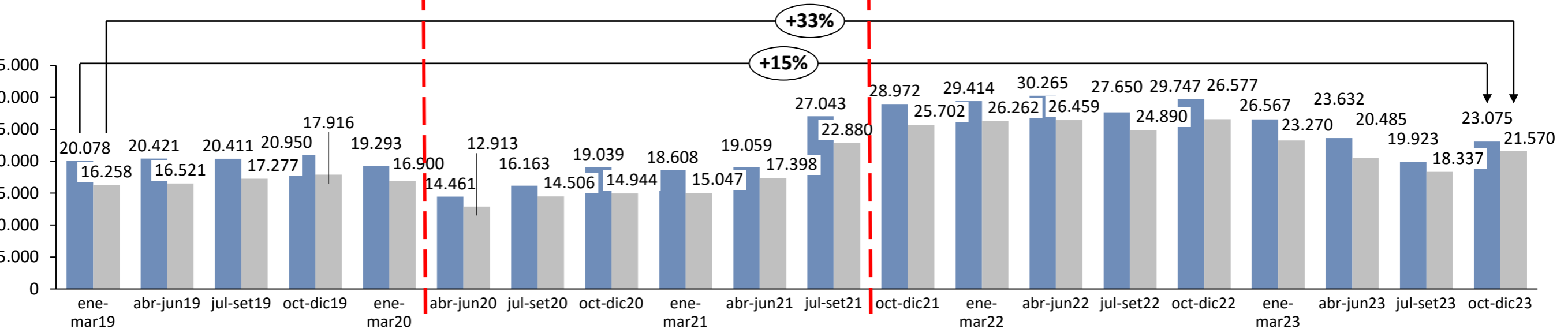
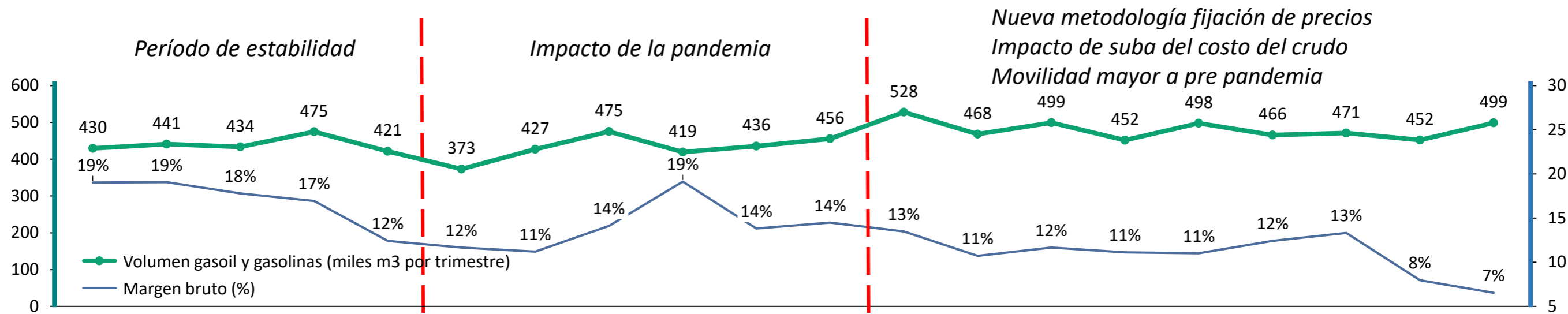
# ESTADO DE RESULTADOS

| Resultado del ejercicio                  | dic-2022*         | dic-2023         | % variación   |
|------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------|
| <b>Principales variaciones</b>           |                   |                  |               |
| Ingresos brutos                          | 152.916,91        | 128.622,36       | -15,9%        |
| Márgenes y bonificaciones                | -4.826,88         | -2.209,15        | -54,2%        |
| IMESI, Fideicomisos                      | -32.610,58        | -34.095,14       | +4,6%         |
| <b>Ingresos netos</b>                    | <b>115.479,45</b> | <b>92.318,07</b> | <b>-20,1%</b> |
| Costo de ventas                          | -102.774,58       | -82.886,02       | -19,4%        |
| <b>Ganancia bruta</b>                    | <b>12.704,87</b>  | <b>9.432,05</b>  | <b>-25,8%</b> |
| Gastos de administración y ventas        | -7.505,02         | -7.327,77        | -2,4%         |
| Otros gastos/Ingresos                    | 406,18            | 511,62           | +26,0%        |
| <b>Resultado operativo</b>               | <b>5.606,03</b>   | <b>2.615,90</b>  | <b>-53,3%</b> |
| Costo financiero neto                    | 2.199,94          | 217,71           | -90,1%        |
| Resultado de participación en vinculadas | 572,98            | 1.103,74         | 92,6%         |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>      | <b>8.378,95</b>   | <b>3.937,35</b>  | <b>-53,0%</b> |
| Resultado por impuesto a la renta        | -1.517,67         | -607,80          | -60,0%        |
| <b>Resultado del ejercicio</b>           | <b>6.861,28</b>   | <b>3.329,55</b>  | <b>-51,5%</b> |
| <i>Margen bruto</i>                      | <i>11%</i>        | <i>10%</i>       |               |

\*Cifras expresadas en millones de pesos uruguayos diciembre 2022 ajustados a diciembre 2023.

- Los ingresos brutos de ANCAP no incluyen márgenes y bonificaciones de distribución secundaria de gasolinas y gasoil; aún contienen los márgenes de envasado y distribución del supergás, hasta el 1 de julio de 2023 cuando se comenzó a comercializar el supergás a PEP.
- El costo de ventas baja principalmente por la baja del precio del crudo y su relación con los derivados.
- Los Gastos de Administración y Ventas bajan en comparación con el período anterior, a pesar de que suben los fletes (que sigue pagando ANCAP).
- Otros ingresos/gastos incluye ventas de información geológica, servicios de control vehicular, ingreso por venta de activo fijo, previsión litigios, deterioro de créditos y parte del subsidio focalizado del supergás (donación), entre otros.
- Desde enero 2023, ANCAP se hace cargo del subsidio focalizado del supergás, parte reconocido como donación y parte fue vertido a Rentas Generales (del resultado del ejercicio 2022).
- El resultado financiero es ganancia por efecto de la ganancia por inversiones en LRM y el costo por intereses perdidos. Es menor al resultado 2022, porque este no incluye resultado por diferencia de cambio porque ANCAP redujo su exposición al pesificar los saldos de deudas financieras y reducir dicho riesgo.

# EVOLUCIÓN DEL MARGEN BRUTO TRIMESTRAL

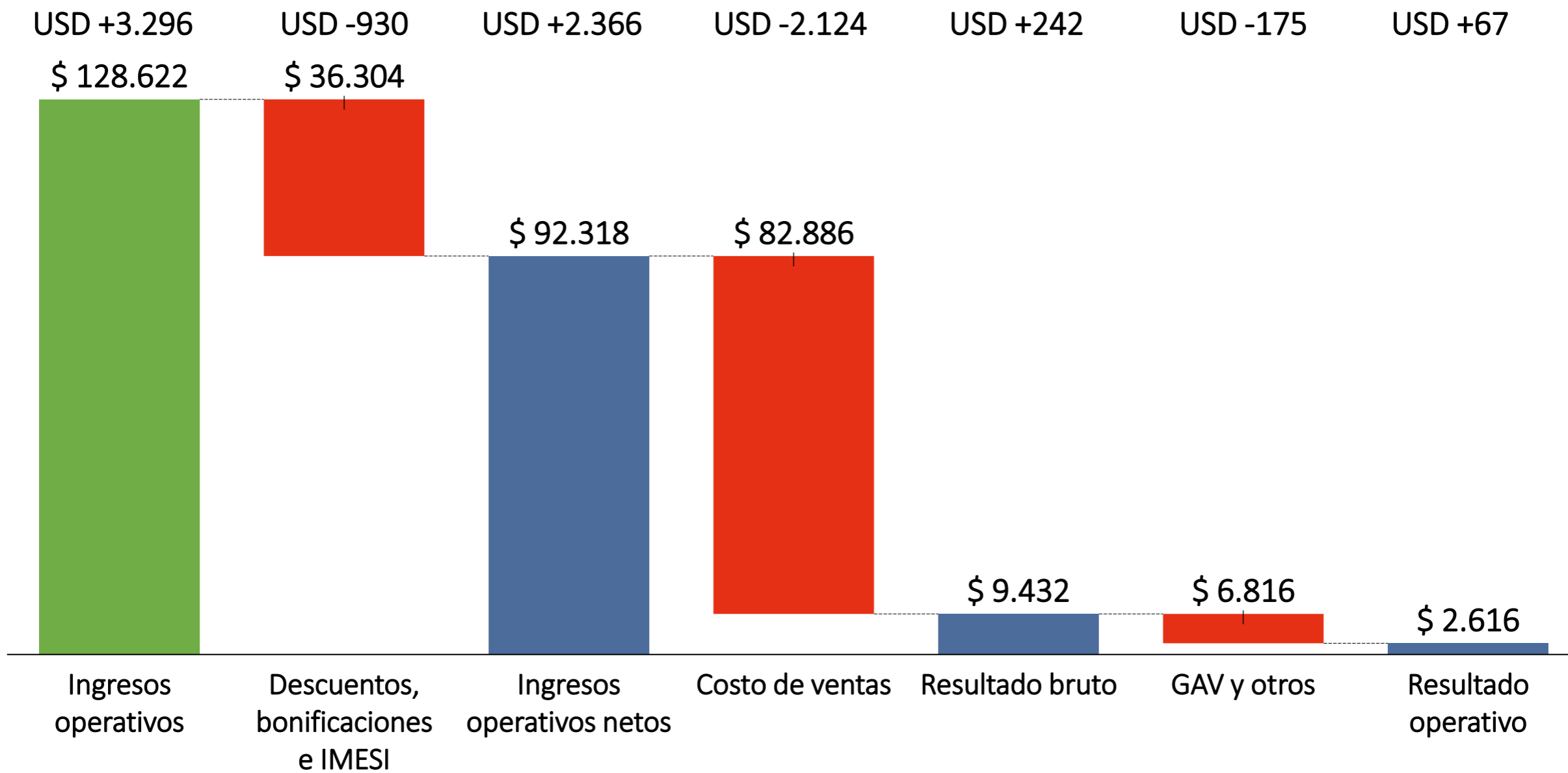


Cifras expresadas en millones de pesos reexpresados a valores diciembre 2023.

■ Ingresos netos (Millones pesos constantes) ■ Costo de ventas (Millones pesos constantes)

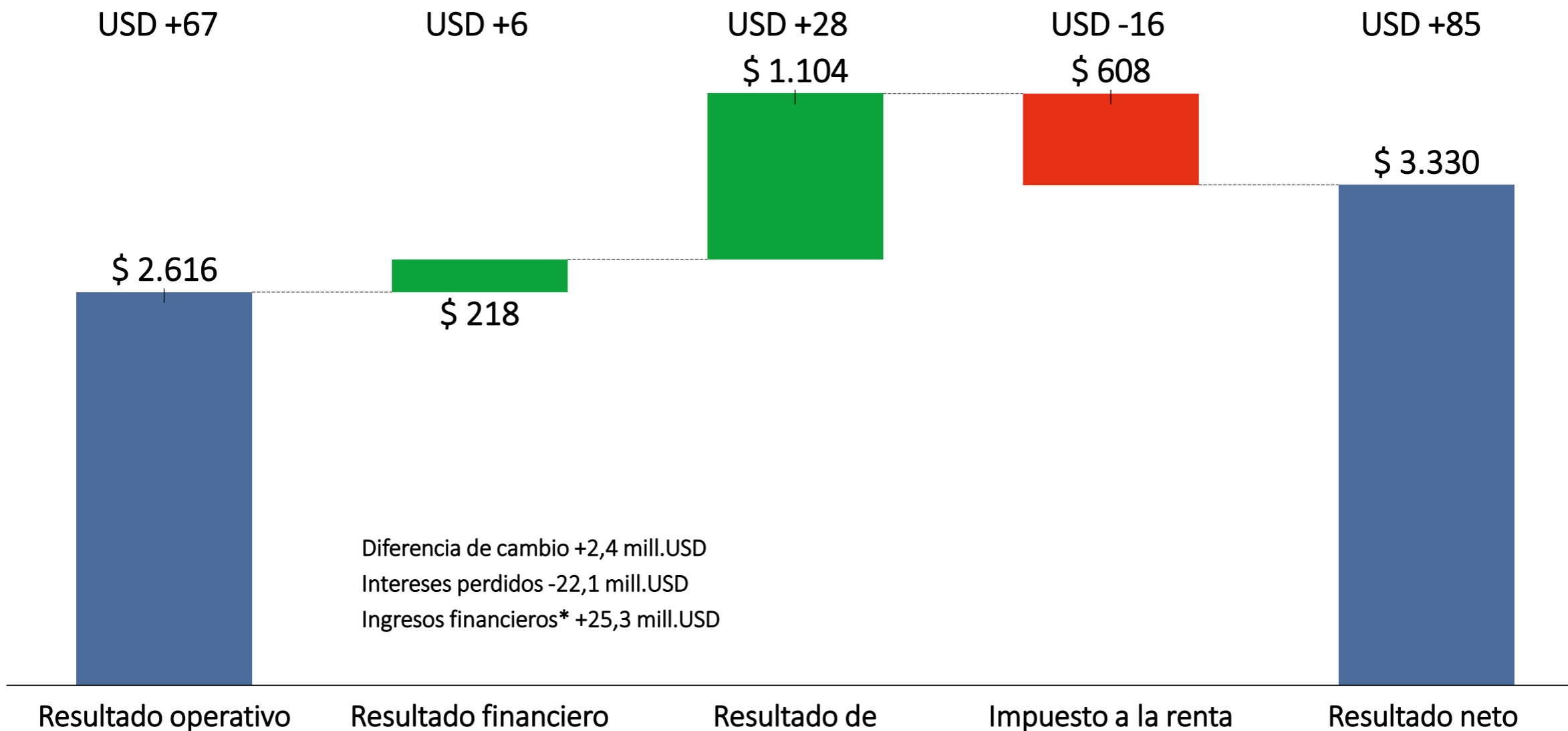


# PRINCIPALES RESULTADOS DEL EJERCICIO 2023 (1/2)



Cifras expresadas en millones. Los pesos fueron convertidos a tipo de cambio de cierre = \$UYU 39,022/USD.

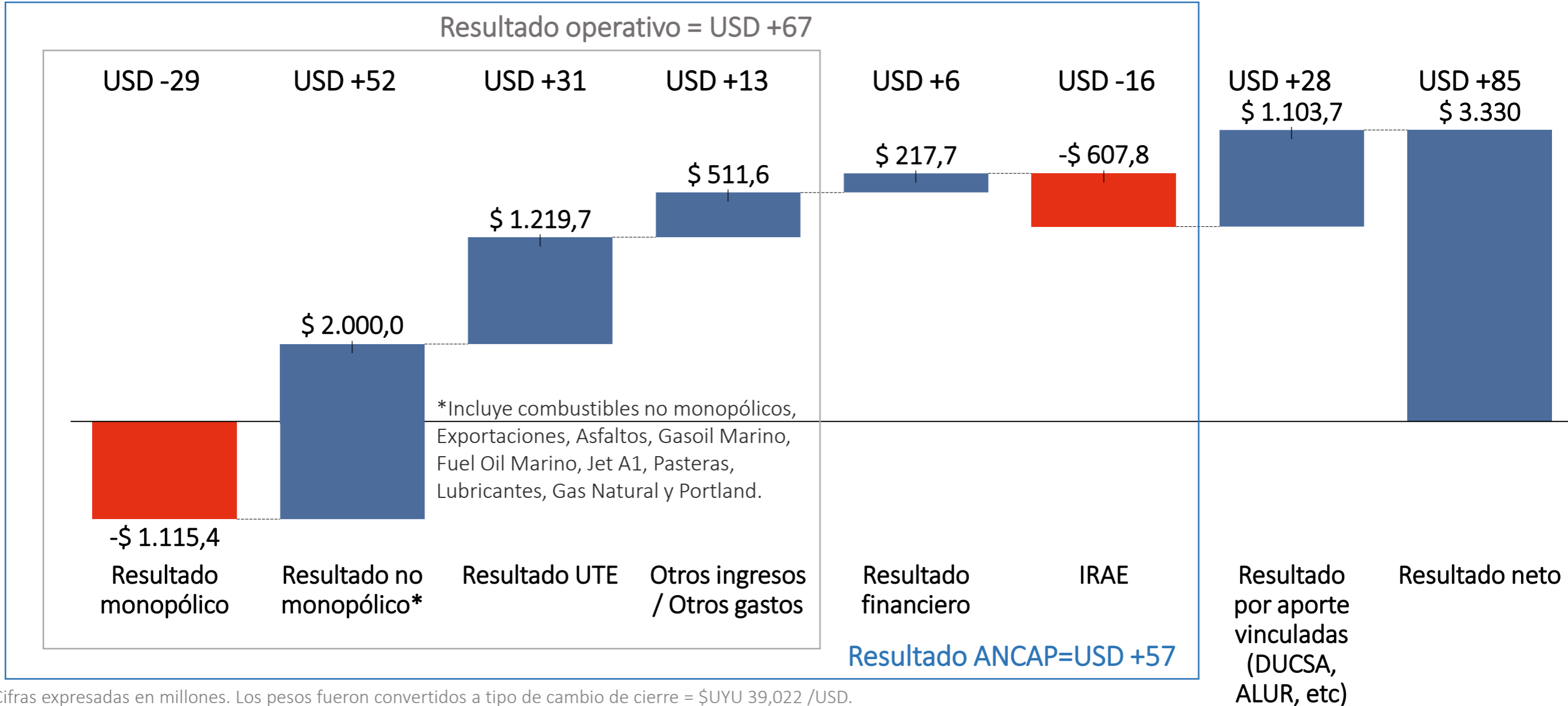
# PRINCIPALES RESULTADOS DEL EJERCICIO 2023 (2/2)



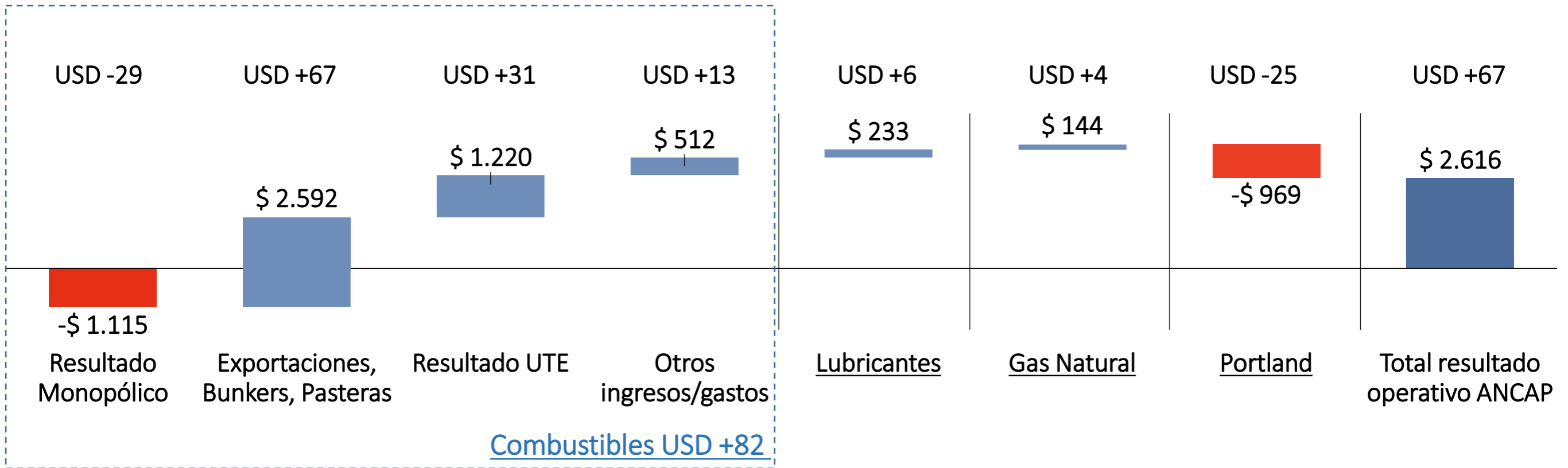
\*Ingresos financieros correspondientes a Inversiones temporarias en Letras de Regulación Monetaria y resultado por reperfilamiento de la deuda.

Cifras expresadas en millones. Los pesos fueron convertidos a tipo de cambio de cierre = \$UYU 39,022 /USD.

# RESULTADOS POR MERCADO



# RESULTADO OPERATIVO POR UNIDAD DE NEGOCIO



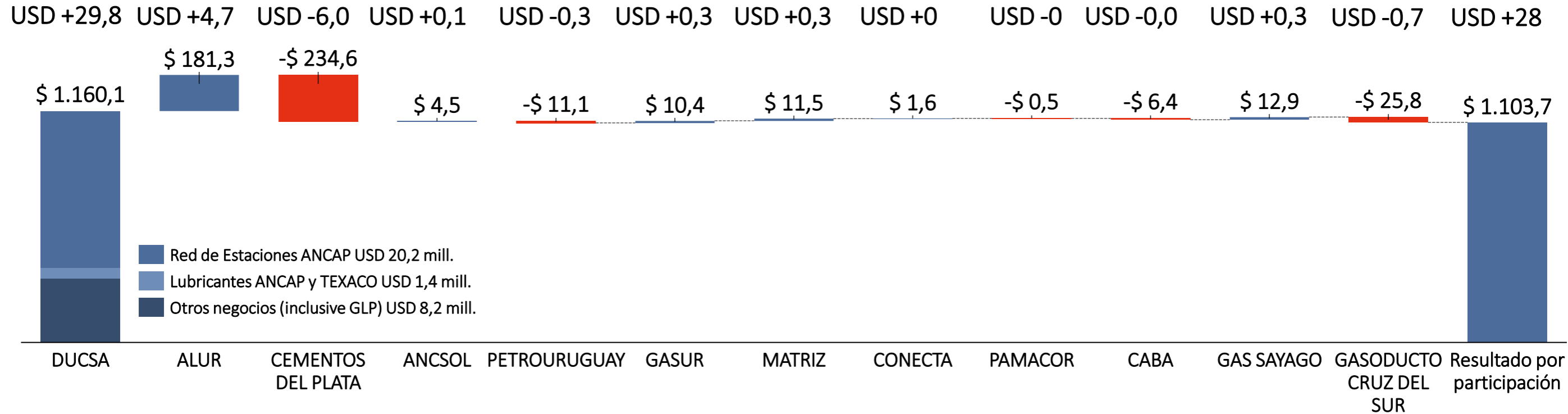
## Resultado por negocio:

El 96% de los Ingresos Brutos corresponden al negocio de Combustibles.

Cifras expresadas en millones. Los pesos fueron convertidos a tipo de cambio de cierre = \$UYU 39,022 /USD.

# RESULTADO POR PARTICIPACIÓN EN EMPRESAS

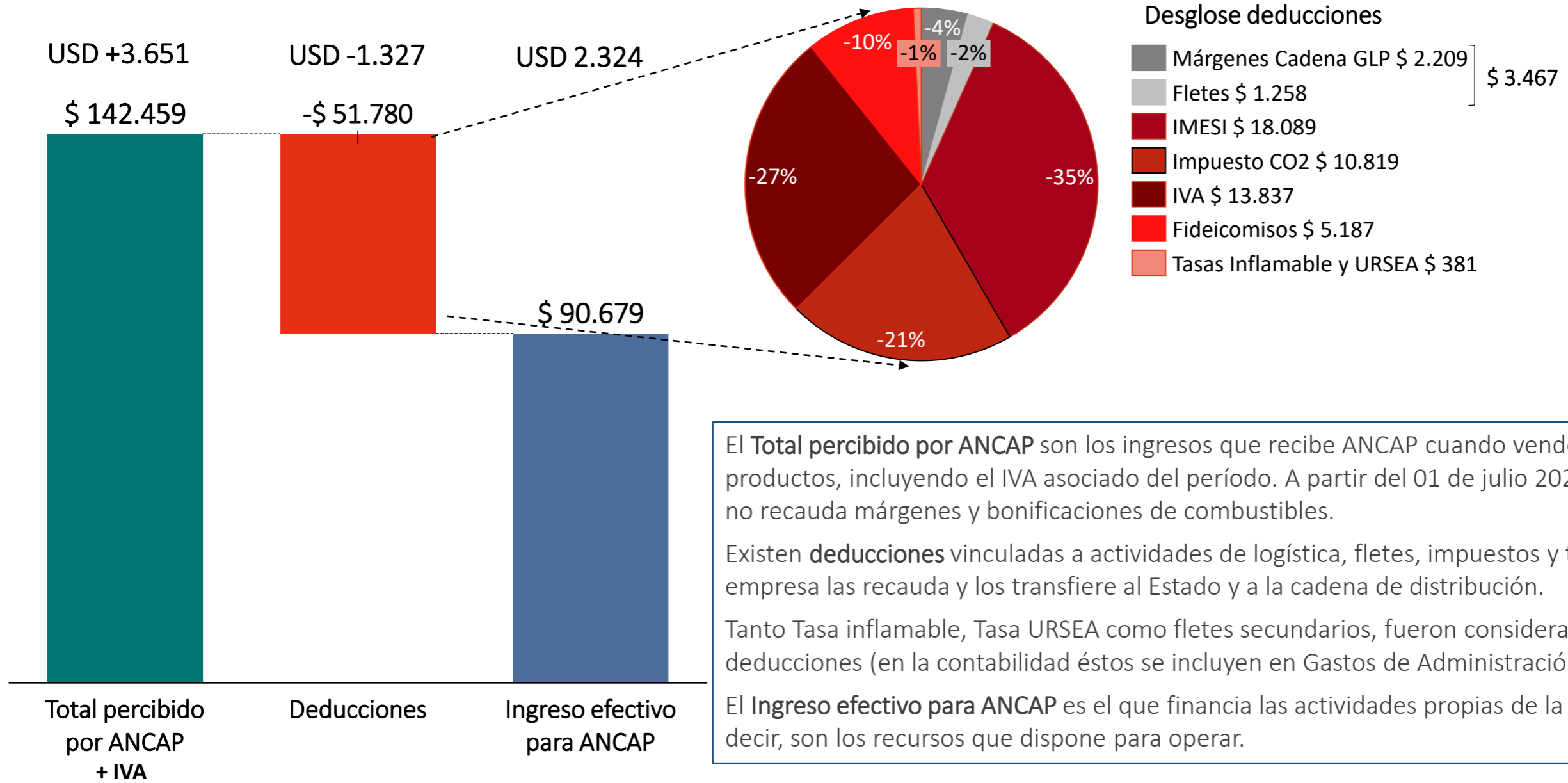
Detalle del resultado de cada empresa dentro del balance de ANCAP



Cifras expresadas en millones. Los pesos fueron convertidos a tipo de cambio de cierre = \$UYU 39,022 /USD.

# ANÁLISIS DE RESULTADOS PROPIOS DE ANCAP

# INGRESOS EFECTIVOS ANCAP



El **Total percibido por ANCAP** son los ingresos que recibe ANCAP cuando vende sus productos, incluyendo el IVA asociado del período. A partir del 01 de julio 2021, ANCAP no recauda márgenes y bonificaciones de combustibles.

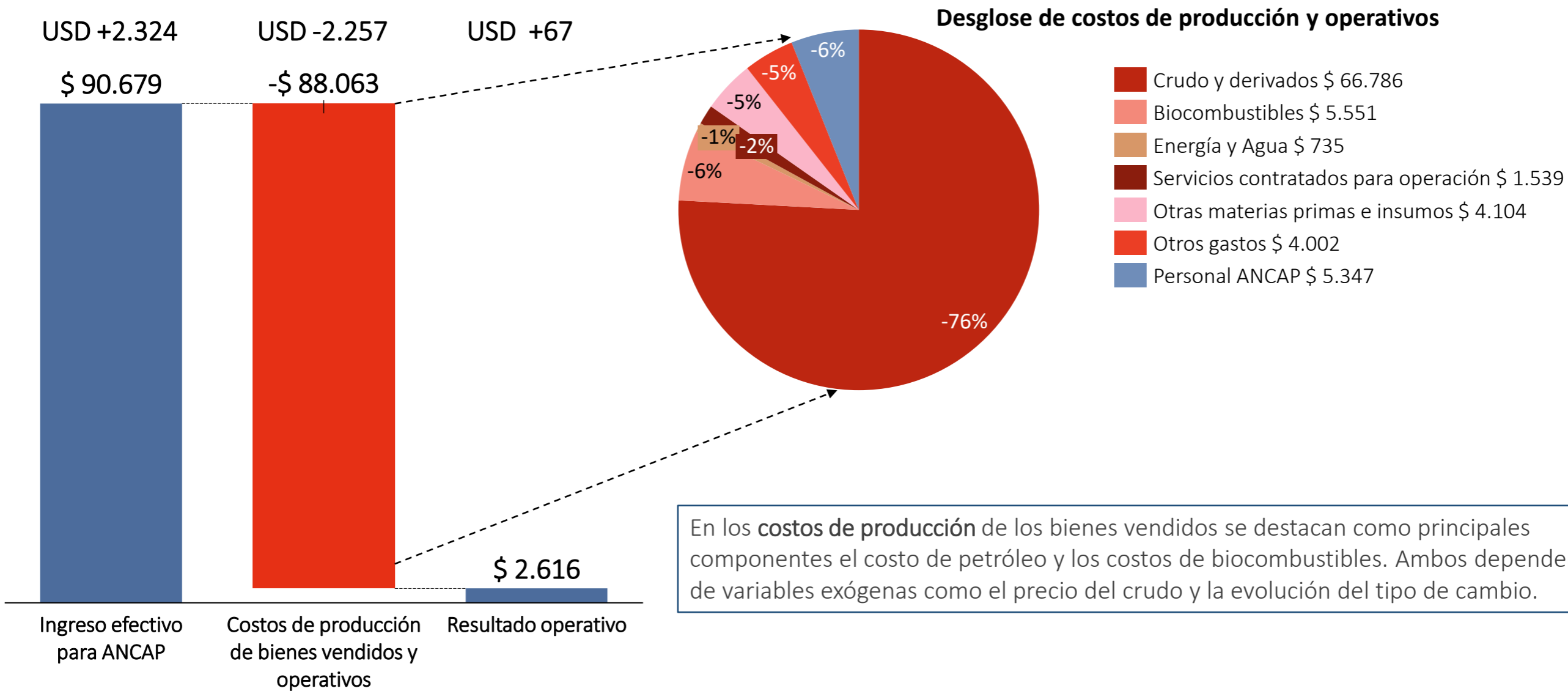
Existen **deducciones** vinculadas a actividades de logística, fletes, impuestos y tasas, que la empresa las recauda y los transfiere al Estado y a la cadena de distribución.

Tanto Tasa inflamable, Tasa URSEA como fletes secundarios, fueron considerados en las deducciones (en la contabilidad éstos se incluyen en Gastos de Administración y ventas).

El **Ingreso efectivo para ANCAP** es el que financia las actividades propias de la empresa, es decir, son los recursos que dispone para operar.

Cifras expresadas en millones. Los pesos fueron convertidos a tipo de cambio de cierre = \$UYU 39,022 /USD.

# RESULTADO OPERATIVO ANCAP



En los **costos de producción** de los bienes vendidos se destacan como principales componentes el costo de petróleo y los costos de biocombustibles. Ambos dependen de variables exógenas como el precio del crudo y la evolución del tipo de cambio.

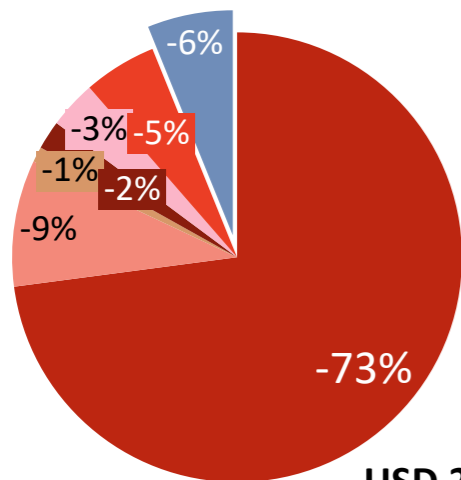
Cifras expresadas en millones. Los pesos fueron convertidos a tipo de cambio de cierre = \$UYU 39,022 /USD.



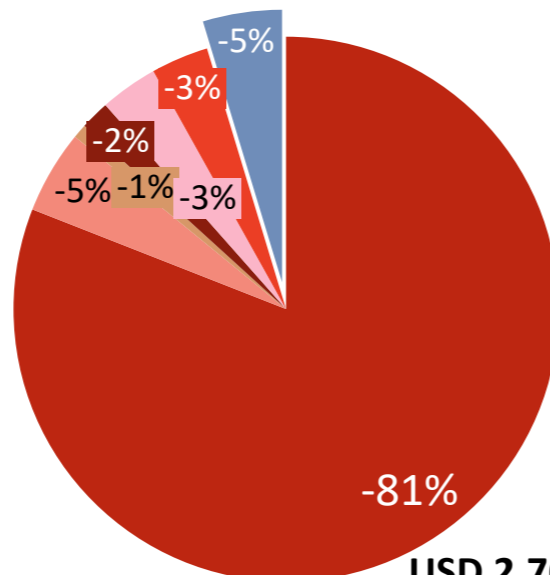
# EVOLUCIÓN COSTOS DE PRODUCCIÓN Y BIENES VENDIDOS

Desglose de costos de producción y operativos (pesos constantes)

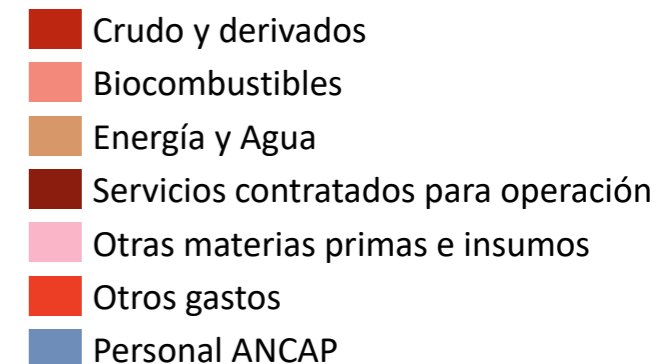
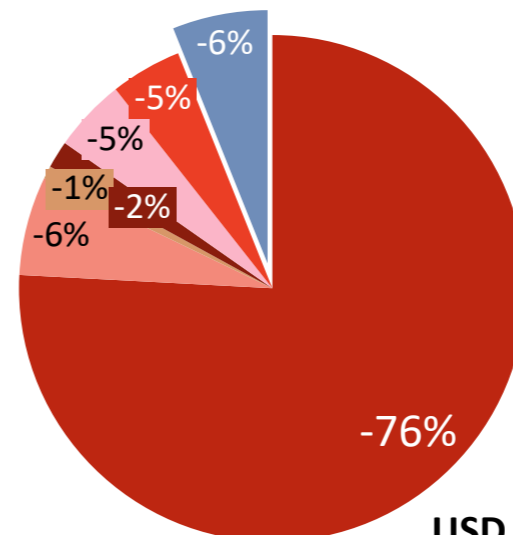
Diciembre 2021



Diciembre 2022



Diciembre 2023

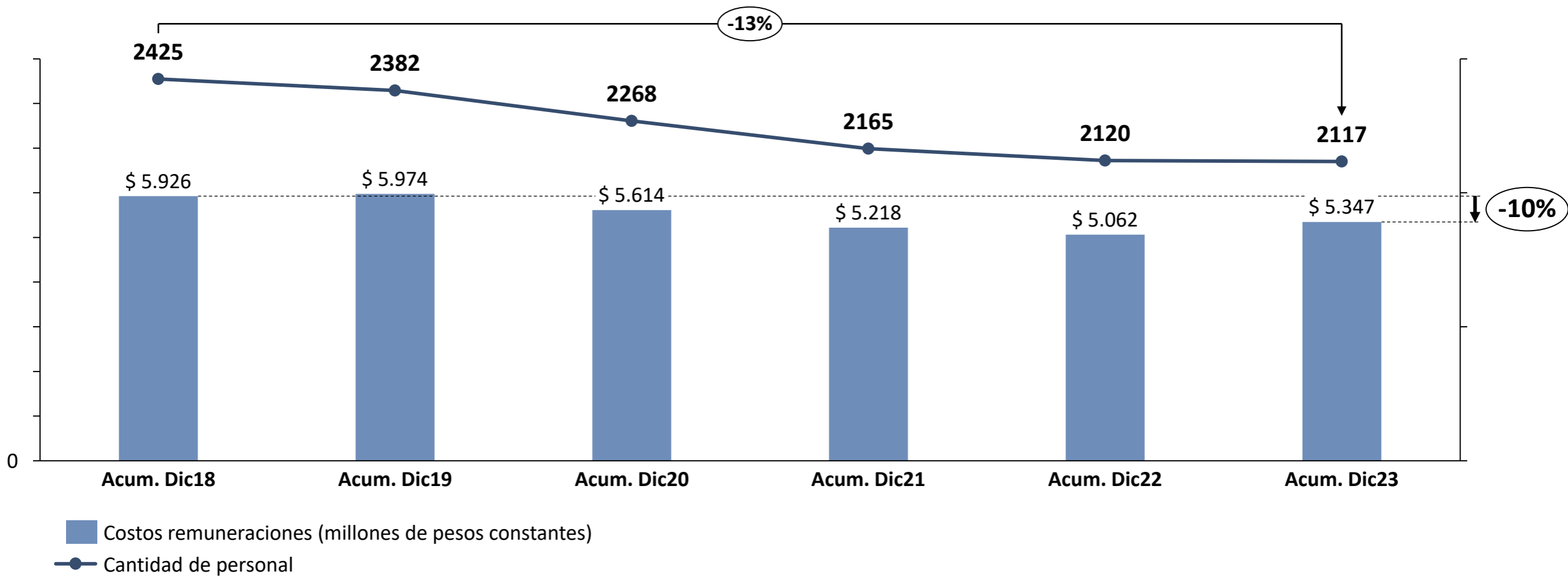


| Desglose Costos ANCAP                    | dic21            | dic22             | dic23            |
|------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Crudo y derivados                        | \$ 61.958        | \$ 87.413         | \$ 66.786        |
| Biocombustibles                          | \$ 7.730         | \$ 5.337          | \$ 5.551         |
| Energía y Agua                           | \$ 942           | \$ 917            | \$ 735           |
| Servicios contratados para operación     | \$ 1.754         | \$ 1.856          | \$ 1.539         |
| Otras materias primas e insumos          | \$ 2.916         | \$ 3.709          | \$ 4.104         |
| Otros gastos                             | \$ 4.464         | \$ 3.677          | \$ 4.002         |
| Personal ANCAP                           | \$ 5.218         | \$ 5.062          | \$ 5.347         |
| <b>Total costos ANCAP (\$)</b>           | <b>\$ 84.982</b> | <b>\$ 107.970</b> | <b>\$ 88.063</b> |
| <b>Total equivalente en millones USD</b> | <b>USD 2.178</b> | <b>USD 2.767</b>  | <b>USD 2.256</b> |

El peso del costo del petróleo crudo y derivados en el total de costos ANCAP varía en cada año según el efecto de la variación de los precios internacionales. Los costos de biocombustibles se han reducido por la definición de no mezclar biodiesel. La magnitud de los costos variables es tan grande que relativiza los costos de funcionamiento de ANCAP.

Cifras expresadas en millones de pesos reexpresados a valores a diciembre 2023. Los pesos fueron convertidos a dólares a TC cierre = \$UYU 39,022/USD.

# EVOLUCIÓN COSTOS REMUNERACIONES



-13%

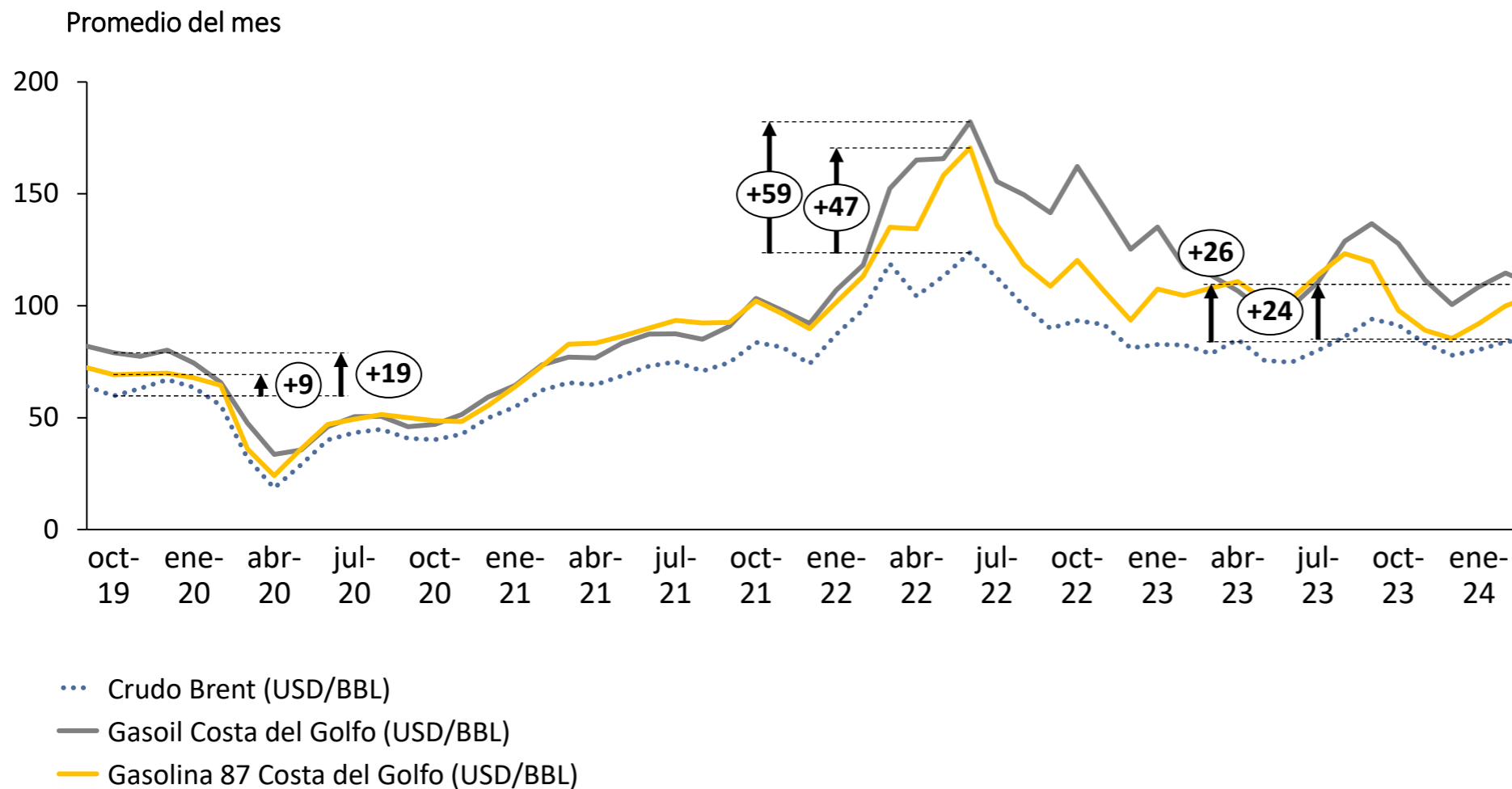
-10%

El personal total incluye Personal permanente, Directores, becarios, suplentes.

Cifras expresadas en millones de pesos a valores reexpresados a diciembre 2023.

# ANÁLISIS DE MERCADO

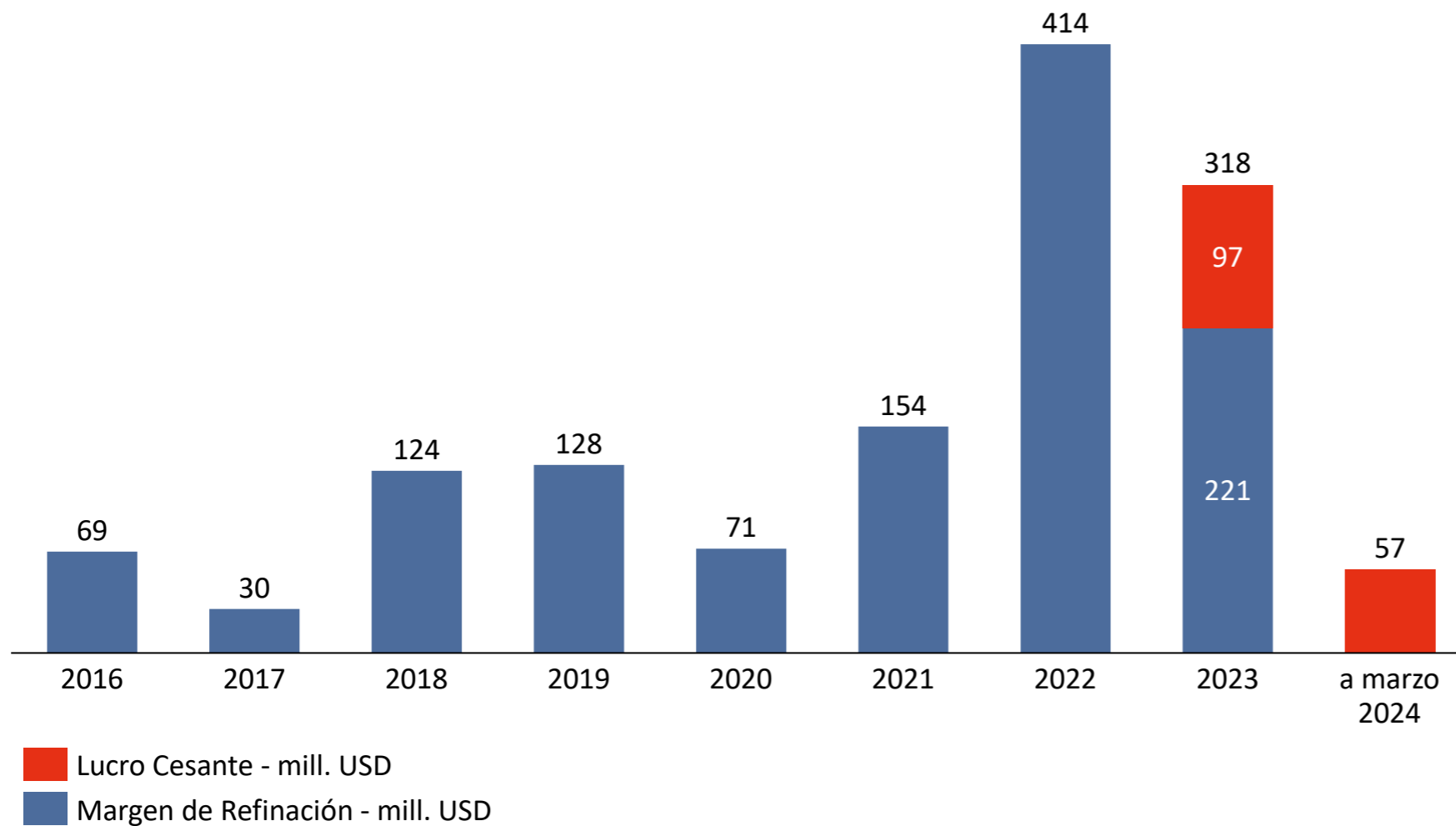
# PRECIOS DE PRODUCTOS vs BRENT (Costa del Golfo)



- La diferencia de precio de los productos y el crudo si bien ha disminuido respecto a los valores 2022 históricamente altos, siguen en valores altos.
- La diferencia de precio entre los productos y el crudo es una referencia directa de las ganancias debido al margen de refinación.

# MARGEN DE REFINACIÓN TEÓRICO - URSEA

El margen de refinación es la diferencia entre el precio de mercado internacional de los productos puestos en Uruguay menos el costo del crudo utilizado y el costo real de refinar en La Teja.

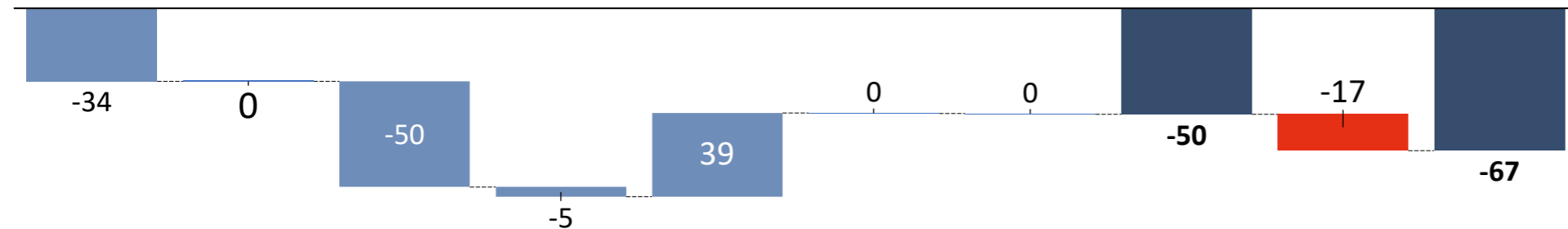


- En el año 2023 el margen de refinación a PPI URSEA continúa siendo alto, pero menor al año 2022.
- La fijación de precios del Poder Ejecutivo no permitió a ANCAP capturar todo ese margen teórico.
- Con el paro de unidades de la refinería, el cálculo se realiza hasta agosto 2023.
- Desde setiembre 2023 se estima el Lucro Cesante asumiendo una operación normal y a paridad de importación URSEA.

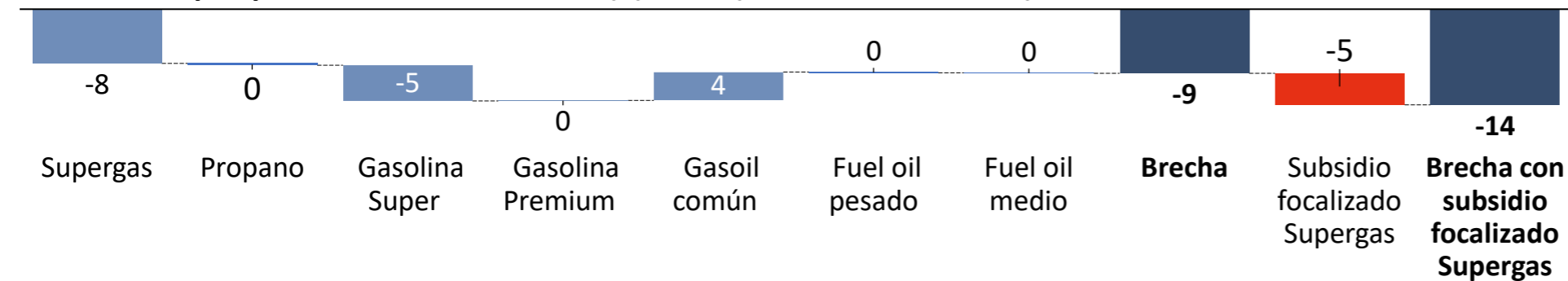
# BRECHA MERCADO INTERNO COMBUSTIBLES

## Composición por producto

Brecha fósil por producto 2023 (millones de dólares)



Brecha fósil por producto enero – marzo (\*) 2024 (millones de dólares)

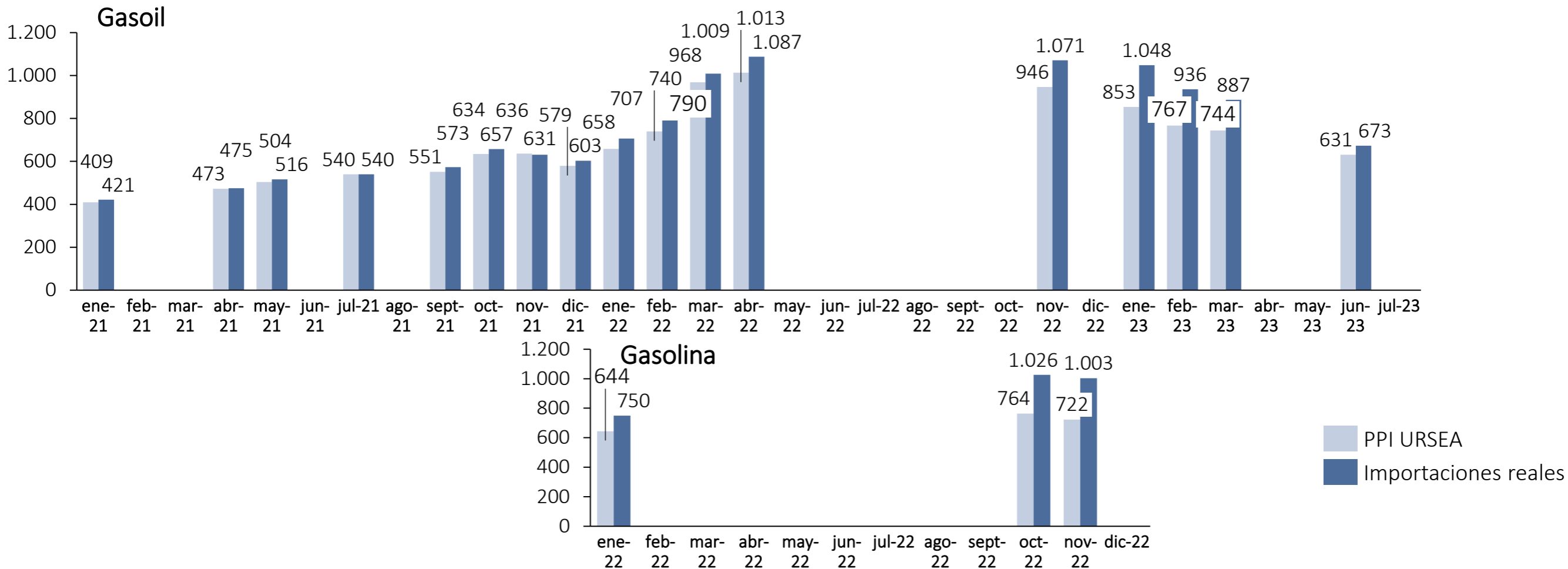


(\*) marzo estimado, con proyección de ventas

- Las gasolinas y el supergás y propano estuvieron por debajo de paridad de importación.
- El gasoil en el período estuvo por encima de la paridad de importación URSEA.
- El subsidio focalizado de supergás representó USD 17 millones.
- En lo que va del 2024 la brecha de precios es de USD 9 millones, más USD 5 millones de subsidio focalizado de supergás.

# PPI URSEA e IMPORTACIONES REALES – GASOIL Y GASOLINAS

Período de indicadores coincidentes (condición DAP, USD/m<sup>3</sup>)



- PPI URSEA con período indicadores coincidente mes (No mes de aplicación de precios). Indicadores del 26 mes n-1 al 25 del mes
- DAP – Delivery At Place. Calculado el DAP de PPI URSEA como: DAP = CIF + alijos + mermas del período correspondiente.
- En los meses que hay más de una importación el precio importación real se calcula como el ponderado por volumen
- No se incluyen en la comparación compras en las cuales se realizó tender pero se resolvió no tomar la opción por resultar económicamente no favorables

# PPI URSEA vs FACTURAS REALES - ENTREGA LA TEJA

Período de indicadores aproximados (condición DAP La Teja, USD/m<sup>3</sup>) – Compras por paro de unidades

| Producto           | Fecha adjudicación | Volumen (m3) | Ventana entrega   | Precio DAP TdE (USD/m3) | Precio DAP La Teja (USD/m3) | PPI URSEA DAP La Teja (USD/m3) | Dif. entre imp. reales y cál. URSEA (USD/m3) | Dif. entre imp. reales y cálculo URSEA (USD) |
|--------------------|--------------------|--------------|-------------------|-------------------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Gasoil             | 5-Jul-23           | 10.000       | 27 al 31 ago 2023 | -                       | 860                         | 821                            | -39                                          | -390.000                                     |
| Gasoil (3 barco    | 5-Jul-23           | 30.000       | 4 al 15 set 2023  | -                       | 910                         | 876                            | -34                                          | -1.020.000                                   |
| Gasolina 95        | 12-Jul-23          | 18.000       | 16 al 20 set 2023 | -                       | 813                         | 792                            | -21                                          | -378.000                                     |
| Gasolina 93        | 2-Ago-23           | 18.000       | 1 al 5 oct 2023   | -                       | 682                         | 682                            | 0                                            | 0                                            |
| Gasolina 93 (2     | 22-Ago-23          | 36.000       | 9 al 29 oct 2023  | -                       | 696                         | 682                            | -14                                          | -504.000                                     |
| Gasolina 95        | 22-Ago-23          | 18.000       | 9 al 29 oct 2023  | -                       | 719                         | 696                            | -23                                          | -416.340                                     |
| Gasolina 93 (3     | 14-set-23          | 57.000       | 1 al 30 nov 2023  | -                       | 648                         | 631                            | -17                                          | -964.098                                     |
| Gasolina 95        | 14-set-23          | 19.000       | 1 al 30 nov 2023  | -                       | 669                         | 643                            | -26                                          | -498.332                                     |
| Gasolina 93 (3     | 3-Oct-23           | 60.000       | 1 al 22 dic 2023  | -                       | 614                         | 625                            | 12                                           | 702.000                                      |
| Gasolina 95        | 3-Oct-23           | 18.000       | 25 al 29 dic 2023 | -                       | 636                         | 637                            | 1                                            | 16.380                                       |
| Gasolina 93 (3     | 7-Nov-23           | 60.000       | 5 al 29 ene 2024  | -                       | 664                         | 632                            | -32                                          | -1.908.180                                   |
| <b>TOTAL (USD)</b> |                    |              |                   |                         |                             |                                |                                              | <b>-5.360.570</b>                            |

Las importaciones reales tienen un costo mayor al PPI URSEA de USD 5,4 millones.

- PPI URSEA con período indicadores coincidente mes (No mes de aplicación de precios). Indicadores del 26 mes n-1 al 25 del mes.

- DAP – Delivery At Place. Calculado el DAP de PPI URSEA como: DAP = CIF + alijos + mermas del período correspondiente.



# PPI URSEA vs FACTURAS REALES - ENTREGA TERMINAL DEL ESTE

Período de indicadores aproximados (condición DAP Terminal del Este, USD/m<sup>3</sup>) - Compras por paro de unidades

| Producto           | Fecha adjudicación | Volumen (m3) | Ventana entrega   | Precio DAP TdE * (USD/m3) | Precio DAP La Teja (USD/m3) | PPI URSEA DAP La Teja (USD/m3) | Ahorro por logística de escala (USD/m3) | Ahorro por logística de escala (USD) |
|--------------------|--------------------|--------------|-------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| Gasoil             | 20-Jul-23          | 60.000       | 5 al 10 set 2023  | 858                       | -                           | 876                            | 18                                      | 1.080.000                            |
| Gasoil             | 8-Ago-23           | 55.000       | 25 al 29 set 2023 | 859                       | -                           | 876                            | 17                                      | 935.000                              |
| Gasoil             | 6-set-23           | 104.540      | 11 al 15 oct 2023 | 795                       | -                           | 844                            | 49                                      | 5.122.460                            |
| Gasoil             | 21-set-23          | 100.000      | 18 al 22 nov 2023 | 714                       | -                           | 768                            | 54                                      | 5.392.000                            |
| Gasoil             | 14-Oct-23          | 100.000      | 25 al 29 dic 2023 | 646                       | -                           | 709                            | 63                                      | 6.294.000                            |
| Gasoil             | 14-Nov-23          | 105.000      | 16 al 23 ene 2024 | 692                       | -                           | 704                            | 12                                      | 1.260.000                            |
| <b>TOTAL (USD)</b> |                    |              |                   |                           |                             |                                |                                         | <b>20.083.460</b>                    |

Durante el paro de refinería se utiliza la infraestructura de ANCAP en Terminal del Este, lo que representa ahorros por logística de escala.

(\*) Desde setiembre 2023 debido al paro de refinería se importa Gasoil a descargar en Terminal del Este (TdE).

Estas importaciones tienen costos adicionales para asimilar al DAP La Teja: operación de la boya, inventario en el Terminal del Este y Transporte hasta La Teja por el oleoducto (estimados por lo menos en 27 USD/m<sup>3</sup>).

Adicionalmente, en Terminal del Este los costos por demora pueden ser mayores que en La Teja, tanto por condiciones climáticas adversas como por el tamaño de los buques.

- PPI URSEA con período indicadores coincidente mes (No mes de aplicación de precios). Indicadores del 26 mes n-1 al 25 del mes.

- DAP – Delivery At Place. Calculado el DAP de PPI URSEA como: DAP = CIF + alijos + mermas del período correspondiente.

# MERCADO SUPERGÁS

# SUBSIDIO FOCALIZADO 50% DESCUENTO SUPERGÁS ENVASADO

## Cantidad de garrafas/ Descuento Miles de USD

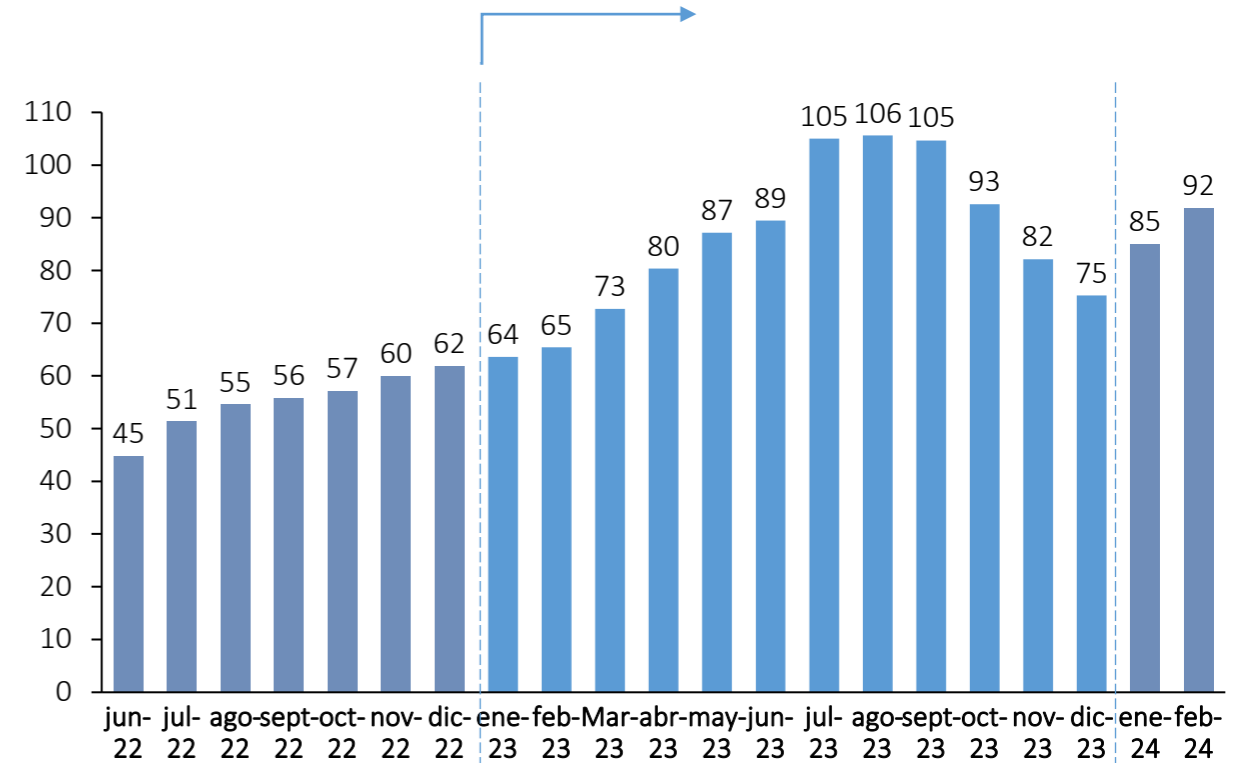
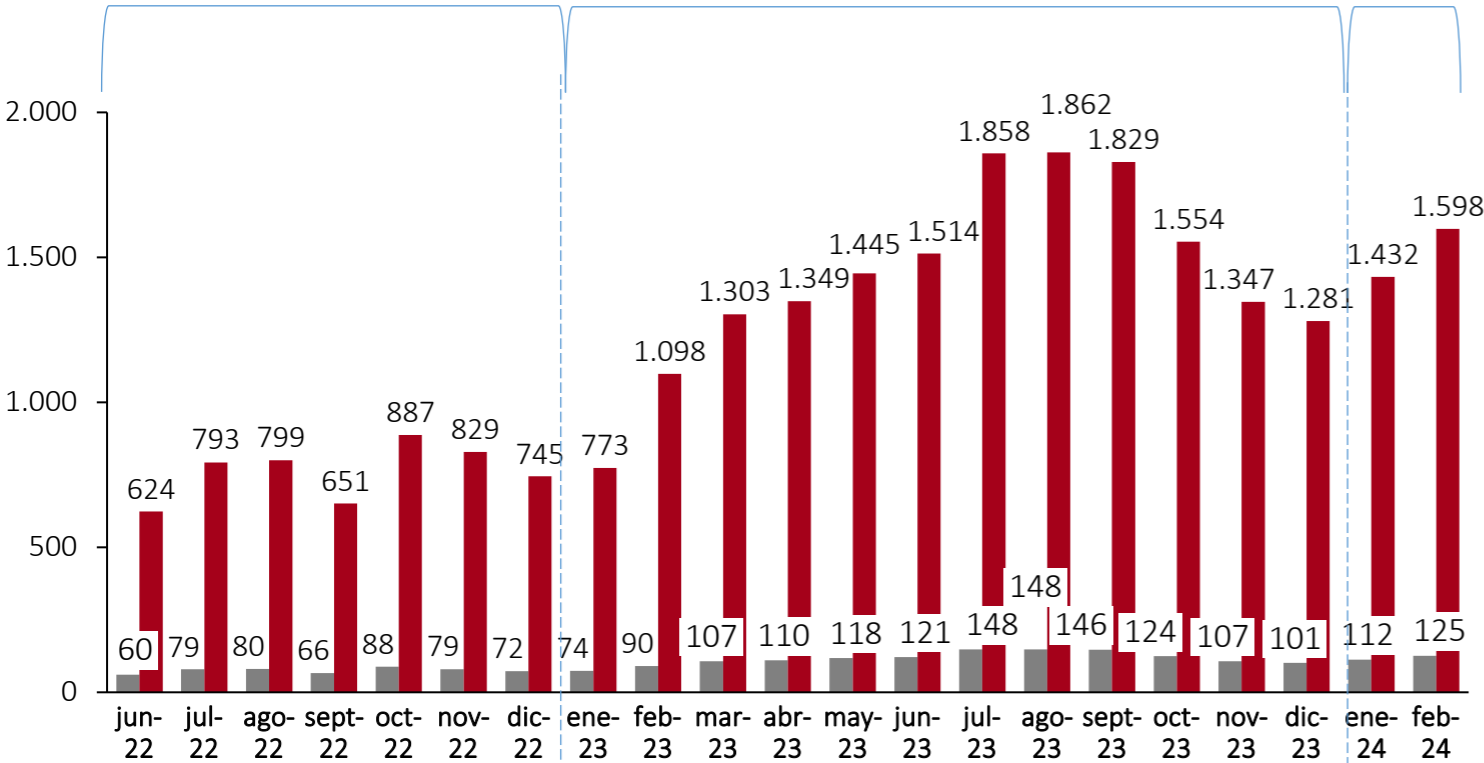
## Cantidad de hogares

Subsidio a cargo de MEF  
= USD 5,3 millones

Subsidio a cargo de ANCAP  
= USD 17 millones

Subsidio a cargo de ANCAP  
= USD 3 millones

A cargo de ANCAP - 1,6 millones de garrafas



■ Miles de Garrafas 13 kg

■ Descuento miles USD (\$ expresados a USD a TC promedio mes)

**Cantidad de hogares potenciales 264.000**

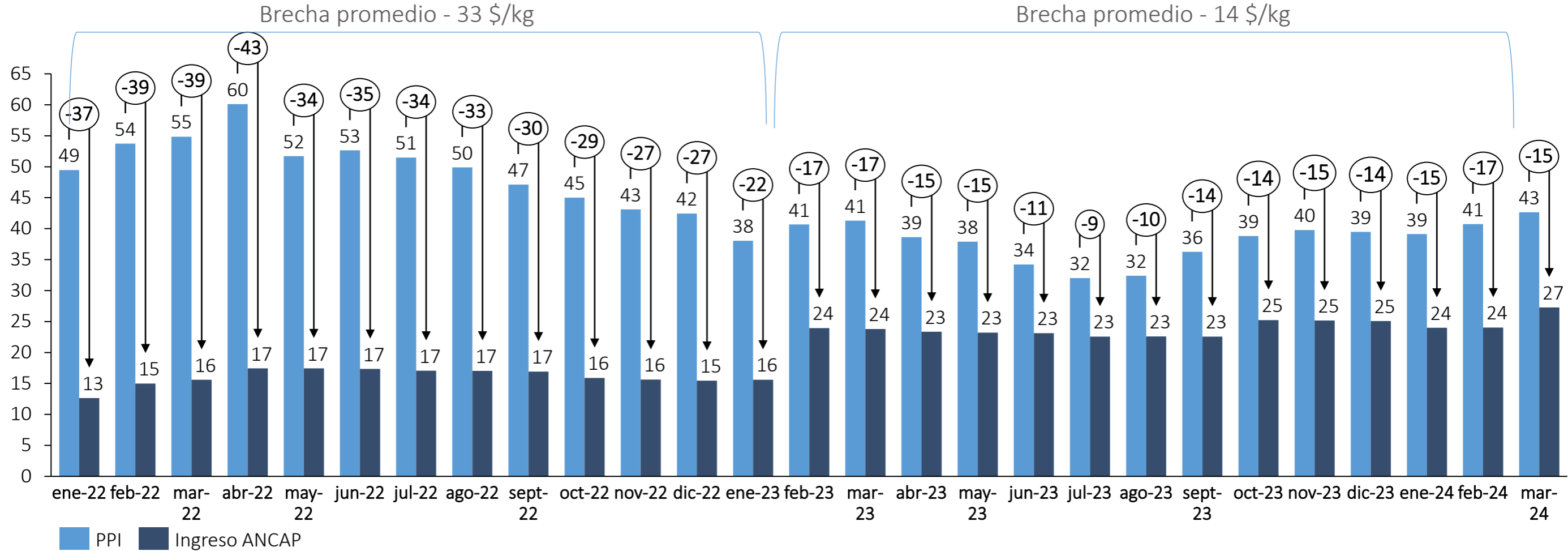
■ Miles de Hogares

Los departamentos en donde se concentra el subsidio son Montevideo (37%), Canelones (17%) y Salto (8%). El resto está entre 5% y 1%.

# EVOLUCIÓN PPI VERSUS INGRESO ANCAP

El subsidio implícito al producto se va transformando en un subsidio focalizado y, para el resto de la demanda, presenta una brecha cada vez menor con la paridad de importación.

## Supergás envasado (\$/kg)



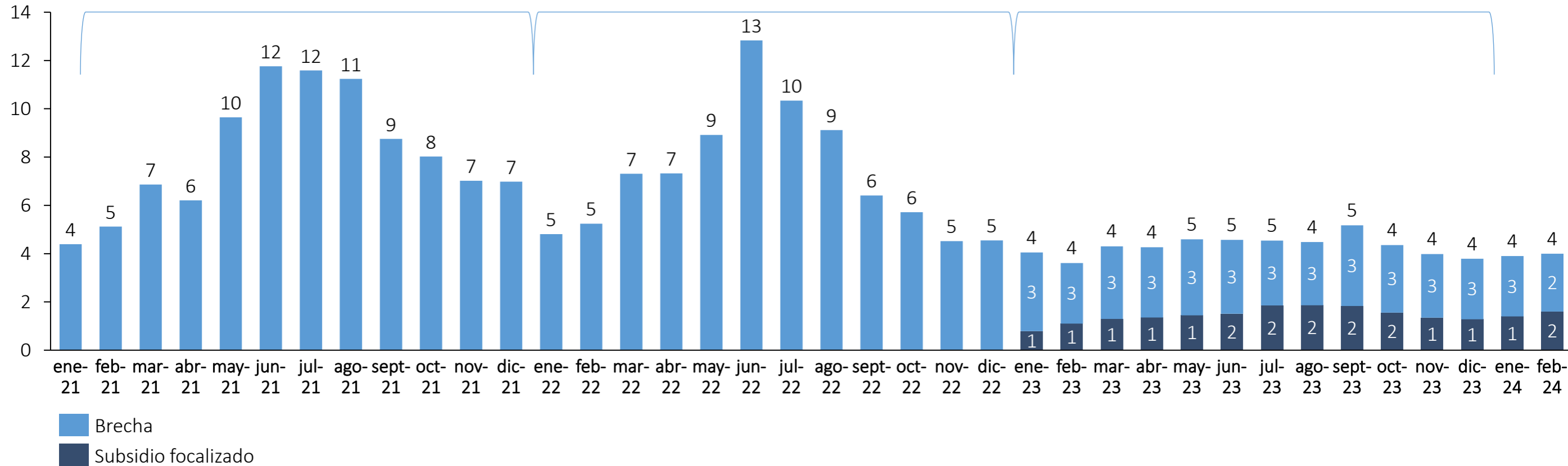
# SUBSIDIO SUPERGÁS VS SUBSIDIO FOCALIZADO

Supergás envasado (en millones de dólares)

Total año 2021: USD 98 millones

Total año 2022: USD 87 millones

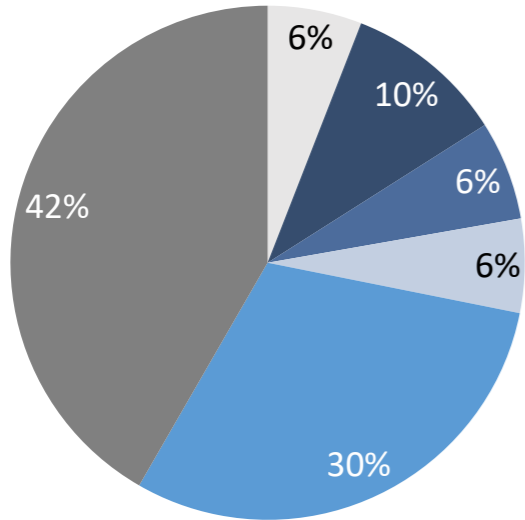
Total año 2023: USD 51 millones  
(USD 34 millones brecha y  
USD 17 millones subsidio focalizado)



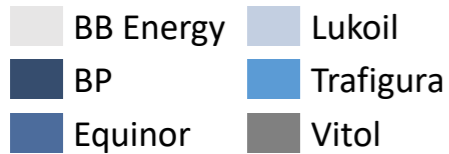
# PROVEEDORES DE CRUDO Y DERIVADOS

# COMPETENCIA EN EL SUMINISTRO DE CRUDO

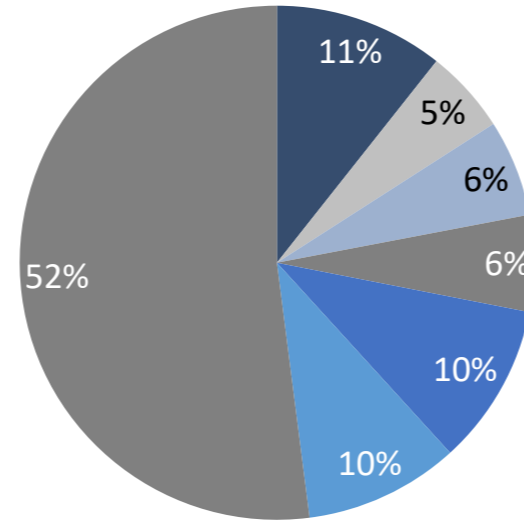
2021



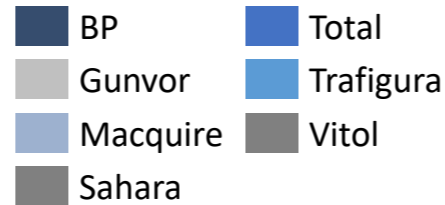
**Totales:**  
16 mill. bbl - USD 1.173 mill.



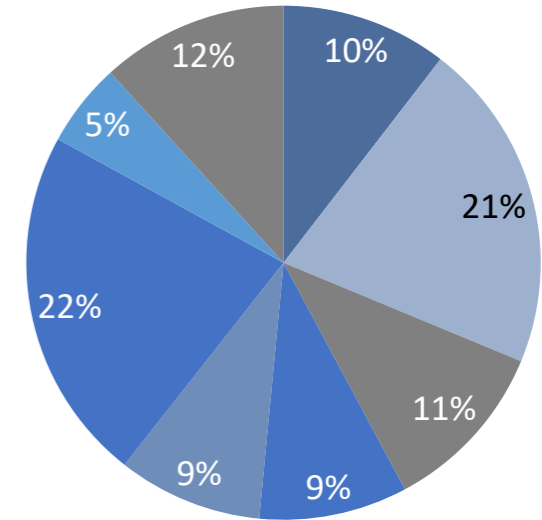
2022



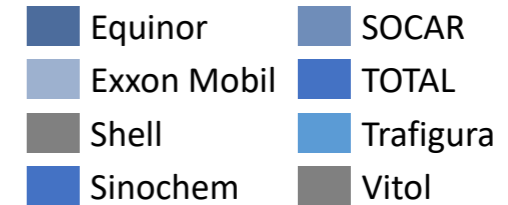
**Totales:**  
15,6 mill. bbl – USD 1.661 mill.



2023

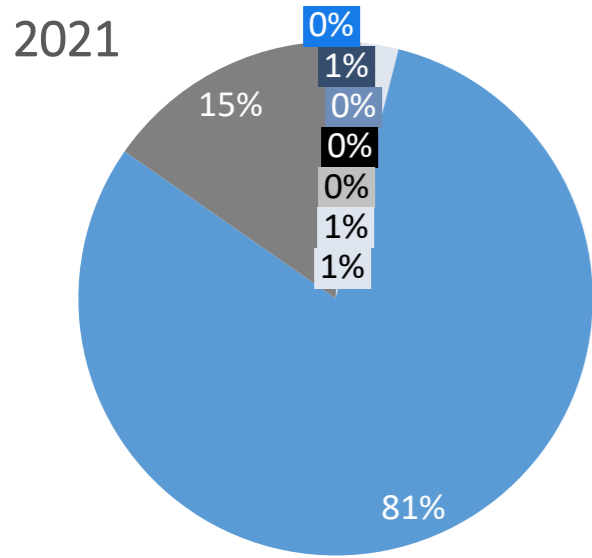


**Totales:**  
9,1 mill. bbl – USD 768 mill.



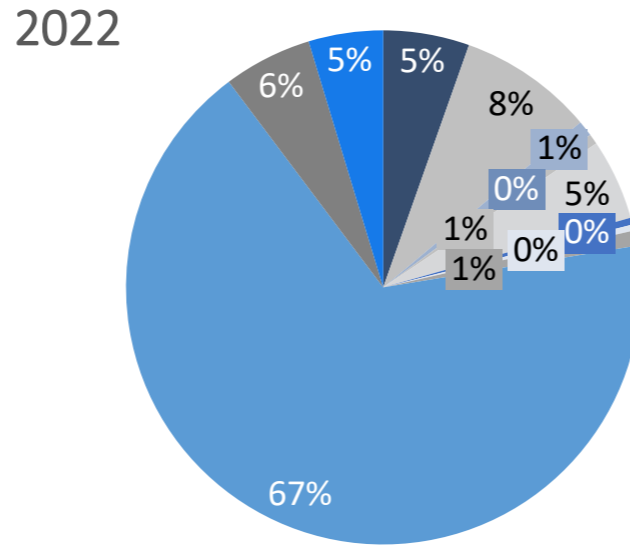
Proveedores adjudicados en licitaciones internacionales.  
En 2023 Compras de crudo para procesamiento hasta agosto 2023.

# COMPETENCIA EN EL SUMINISTRO DE DERIVADOS



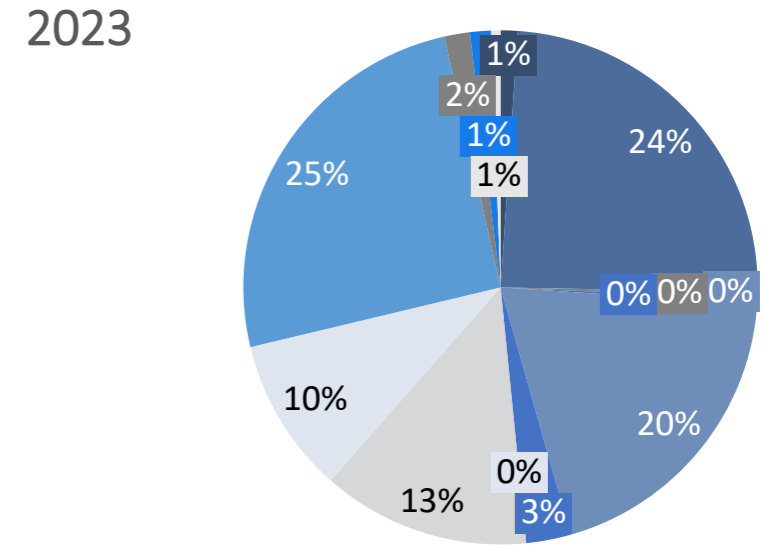
Totales:  
2,5 mill. bbl – USD 229 mill.

- Geogas
- IPSA
- Pampa Energía
- Pan American Energy
- Petrocuyo
- Shell Trading
- Trafigura
- Vitol
- YPF



Totales:  
3 mill. bbl – USD 380 mill.

- Geogas
- Glencore
- Gunvor
- IPSA
- Pampa Energía
- Petrobras
- Petrocuyo
- Shell Trading
- Total
- Trafigura
- Vitol
- YPF



Totales:  
7 mill. bbl – USD 792 mill.

- Geogas
- Gunvor
- IPSA
- Monte Alegre
- Pan American Energy
- Petraco
- Petrobras
- Petrocuyo
- Raizen
- Shell Trading
- Trafigura
- Vitol
- YPF
- Asfaltos Trade

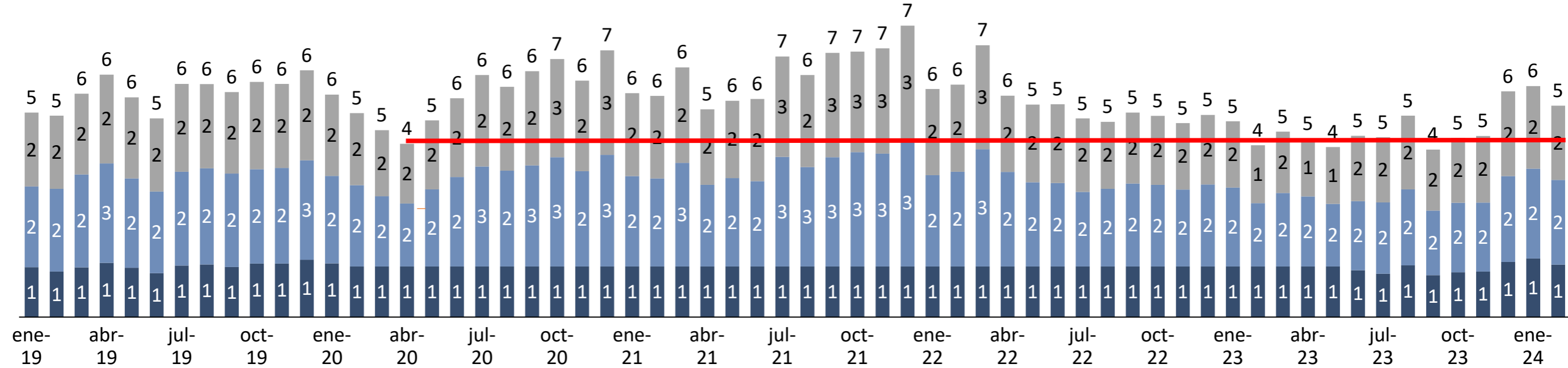
Proveedores adjudicados en licitaciones internacionales.  
 En 2021 y 2022: principales importaciones GLP y Gasoil para UTE.  
 En 2023: principales importaciones GLP para invierno y todos derivados desde agosto.



# VENTAS EN LITORAL OESTE

# VENTAS DE COMBUSTIBLES

## Salto, Paysandú, Río Negro (miles metros cúbicos mensuales)

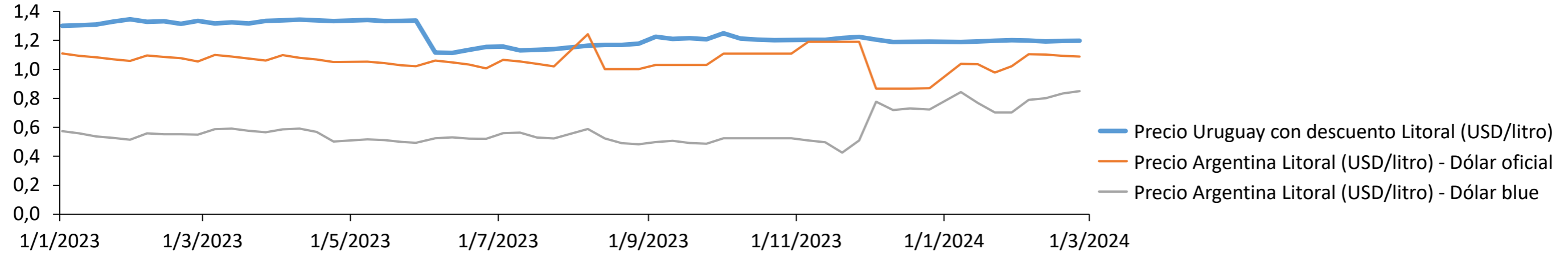


- Ventas mensuales Gasolinas - Salto (miles m3)
- Ventas mensuales Gasolinas - Paysandú (miles m3)
- Ventas mensuales Gasolinas - Río Negro (miles m3)

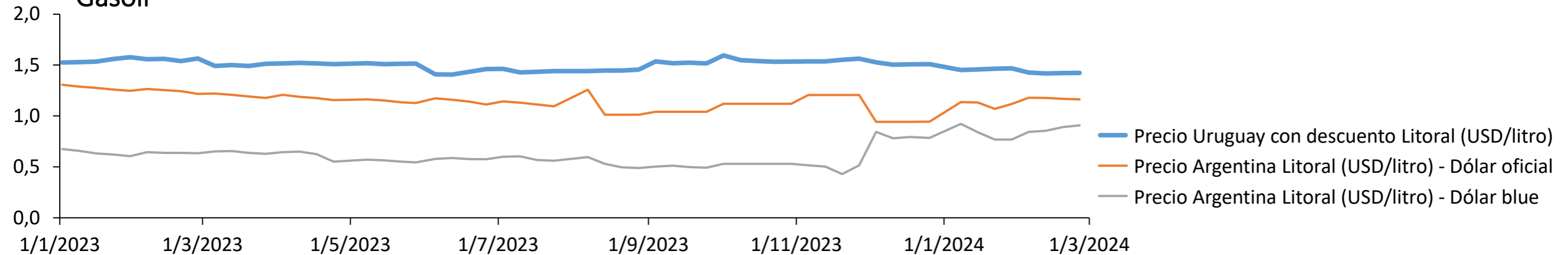
En 2023, las ventas de gasolinas en el litoral oeste muestran volúmenes iguales o menores al peor momento de la pandemia. A partir de diciembre 2023, las ventas del litoral recuperaron la normalidad.

# COMPARATIVO PRECIOS COMBUSTIBLES – LITORAL OESTE

## Gasolina Super



## Gasoil



# DISTRIBUCIÓN DE COMBUSTIBLES

# COMPOSICIÓN DE LOS PRECIOS DE LOS COMBUSTIBLES

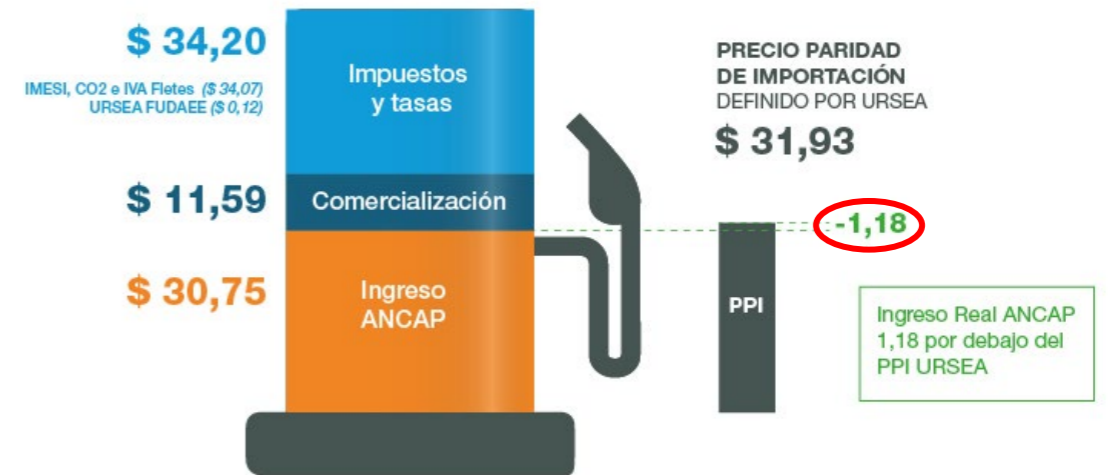
## COMPOSICIÓN PRECIO GASOIL 50S

Precio máximo al público 54,89 \$/litro Dec 64/024



## COMPOSICIÓN PRECIO GASOLINA SUPER 95

Precio máximo al público 76,54 \$/litro (Dec 68/024)



*En el mercado monopólico, ANCAP vende sus combustibles por debajo del precio de importación.*

# EL DESTINO DE LOS INGRESOS POR COMBUSTIBLES

En 2023, a través de las estaciones ANCAP, DISA y Axion del país se comercializaron alrededor de 1.000.000 m<sup>3</sup> de gasoil y 880.000 m<sup>3</sup> de gasolinas por cerca de **USD 3.200 millones**.

**La incidencia de ANCAP es menor al 10%.**



Crudo, derivados y biocombustibles: USD 1.200 millones

Resignación margen ANCAP a paridad: USD - 50 millones

Personal ANCAP: USD 120 millones

Insumos, materiales y servicios: USD 230 millones

USD 1.200 millones

USD 500 millones

USD 1.500 millones



Valores aproximados. Sólo ventas gasoil y gasolinas mercado interno

| año  | IMESI + impto CO2 | Fideicomiso del transporte | Fideicomiso eficiencia energética / URSEA |
|------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------------|
| 2021 | USD 554 millones  | USD 76 millones            | USD 2 millones                            |
| 2022 | USD 681 millones  | USD 90 millones            | USD 2 millones                            |
| 2023 | USD 741 millones  | USD 131 millones           | USD 2 millones                            |

*Estados Financieros de ANCAP. Comprende todas las operaciones de la empresa.*

*\*Cifras expresadas en millones de dólares a tipo de cambio de cierre de cada ejercicio. .*

# COMPONENTES DEL PRECIO EN EL SURTIDOR

## USD 1.200 millones

|                             |     |              |
|-----------------------------|-----|--------------|
| IMESI Y CO2:                | USD | 740 millones |
| Fideicomiso del transporte: | USD | 130 millones |
| IVA y Otros:                | USD | 330 millones |

## USD 500 millones

Costo y ganancia de la operación de distribuidoras, fletes y estaciones de servicio, sin impuestos

## USD 1.500 millones

|                                       |     |                |
|---------------------------------------|-----|----------------|
| Crudo, derivados y biocombustibles:   | USD | 1.200 millones |
| Pérdida por vender debajo de mercado: | USD | - 30 millones  |
| Personal ANCAP (total):               | USD | 130 millones   |
| Insumos, materiales y servicios:      | USD | 200 millones   |



Valores aproximados. Sólo ventas gasoil y gasolinas mercado interno



# LOS RESULTADOS DE LA GESTIÓN

Desde 2021, ANCAP generó **USD 798 millones** de beneficio directo para la sociedad

*resultado económico + menores precios*

| Año  | Resultado Neto ANCAP | Brecha con precio importación |
|------|----------------------|-------------------------------|
| 2021 | + USD 88 millones    | - USD 159 millones            |
| 2022 | + USD 163 millones   | - USD 236 millones            |
| 2023 | + USD 85 millones    | - USD 67 millones             |

*Parada de mantenimiento de la Refinería*

Resultado acumulado:

**+USD 336 millones**

Precios debajo del mercado:

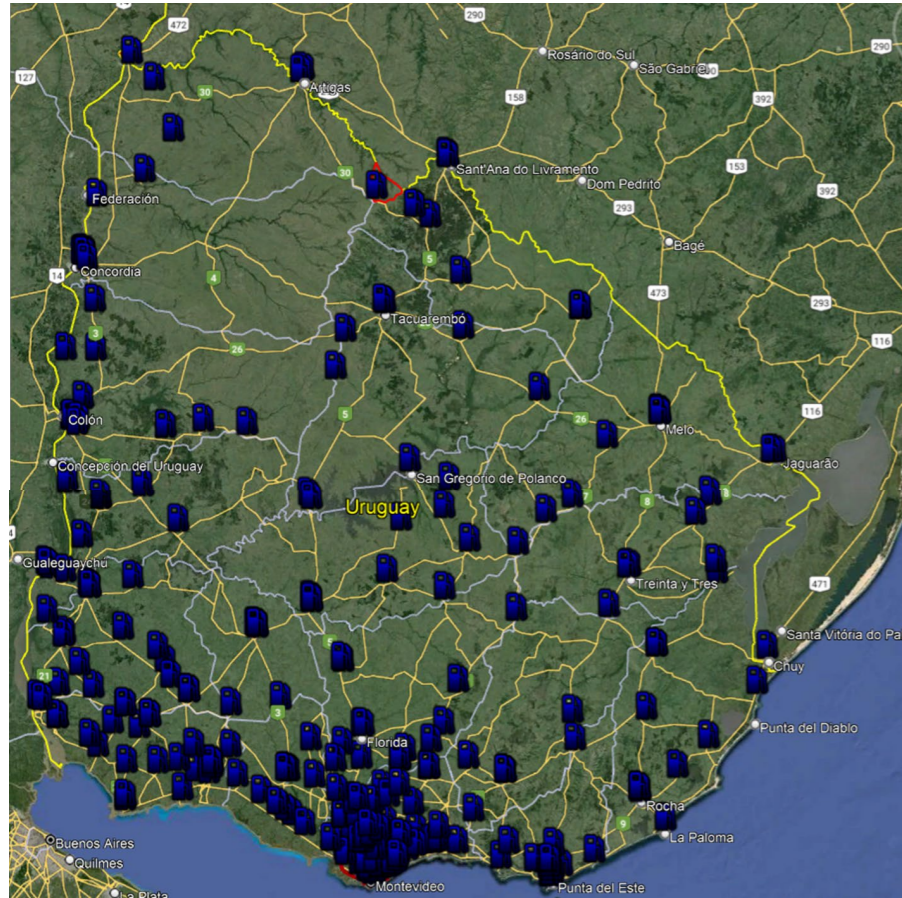
**USD 462 millones**

Cifras expresadas en millones de dólares a tipo de cambio de cierre de cada ejercicio.

# LA DISTRIBUCIÓN DE COMBUSTIBLES EN URUGUAY

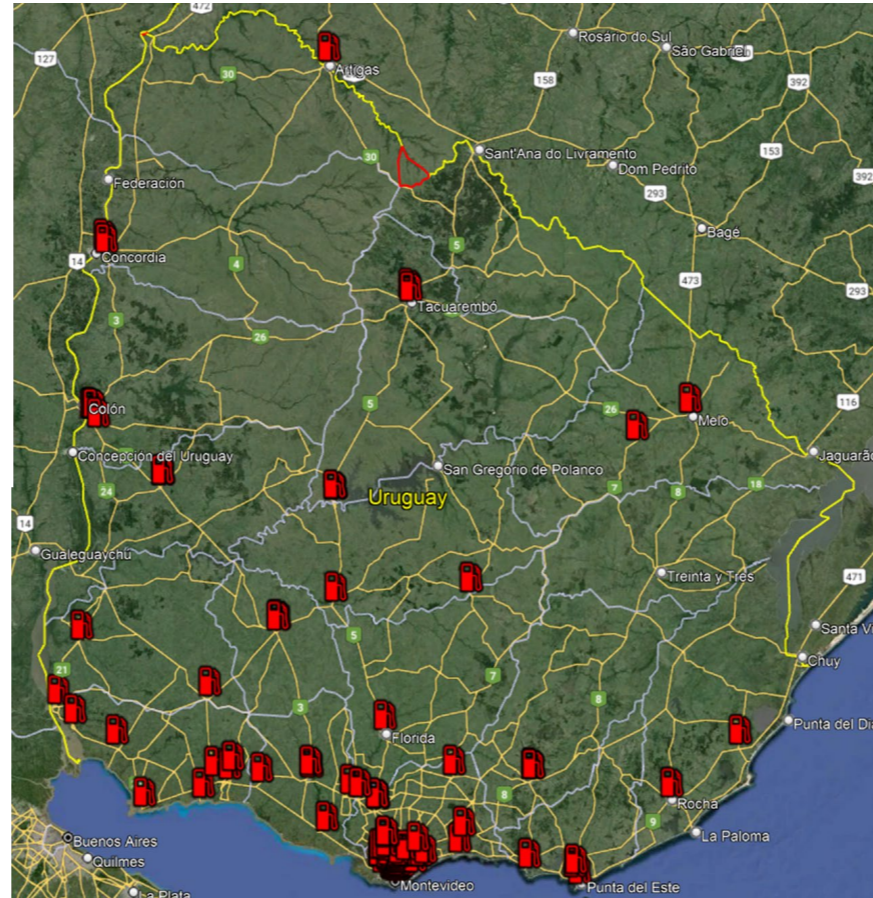


# DISTRIBUCIÓN DE ESTACIONES DE SERVICIO - URUGUAY

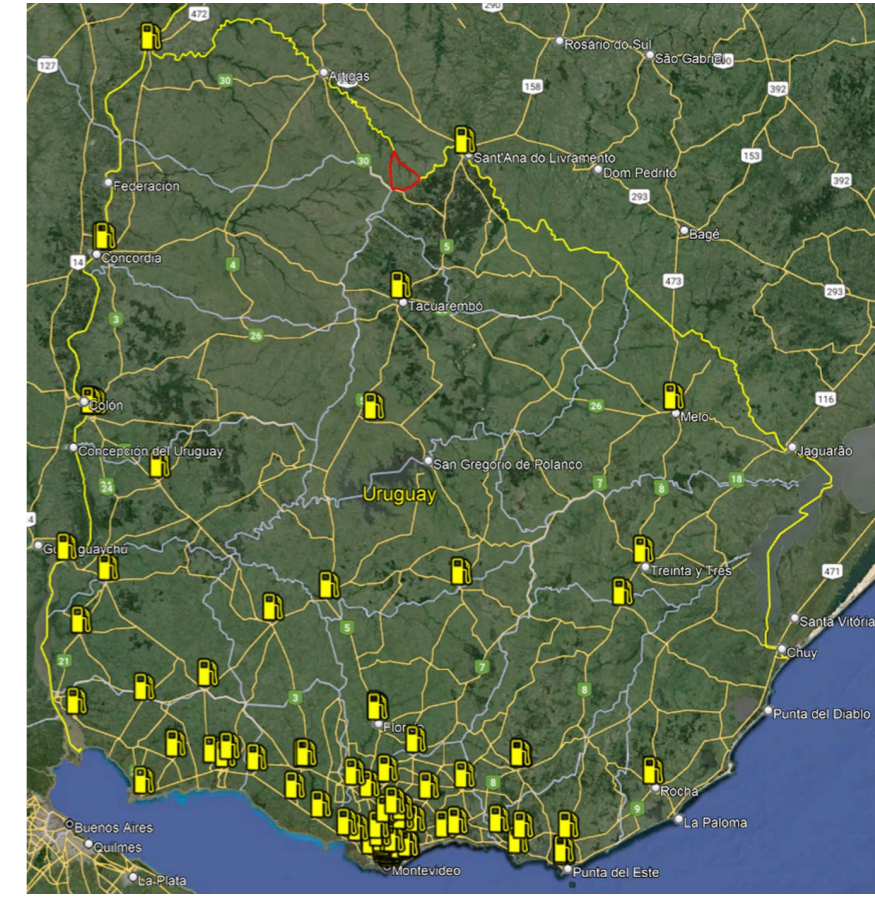


**DUCSA**

**Red estaciones ANCAP = 282\***



**Red estaciones AXION = 98\***

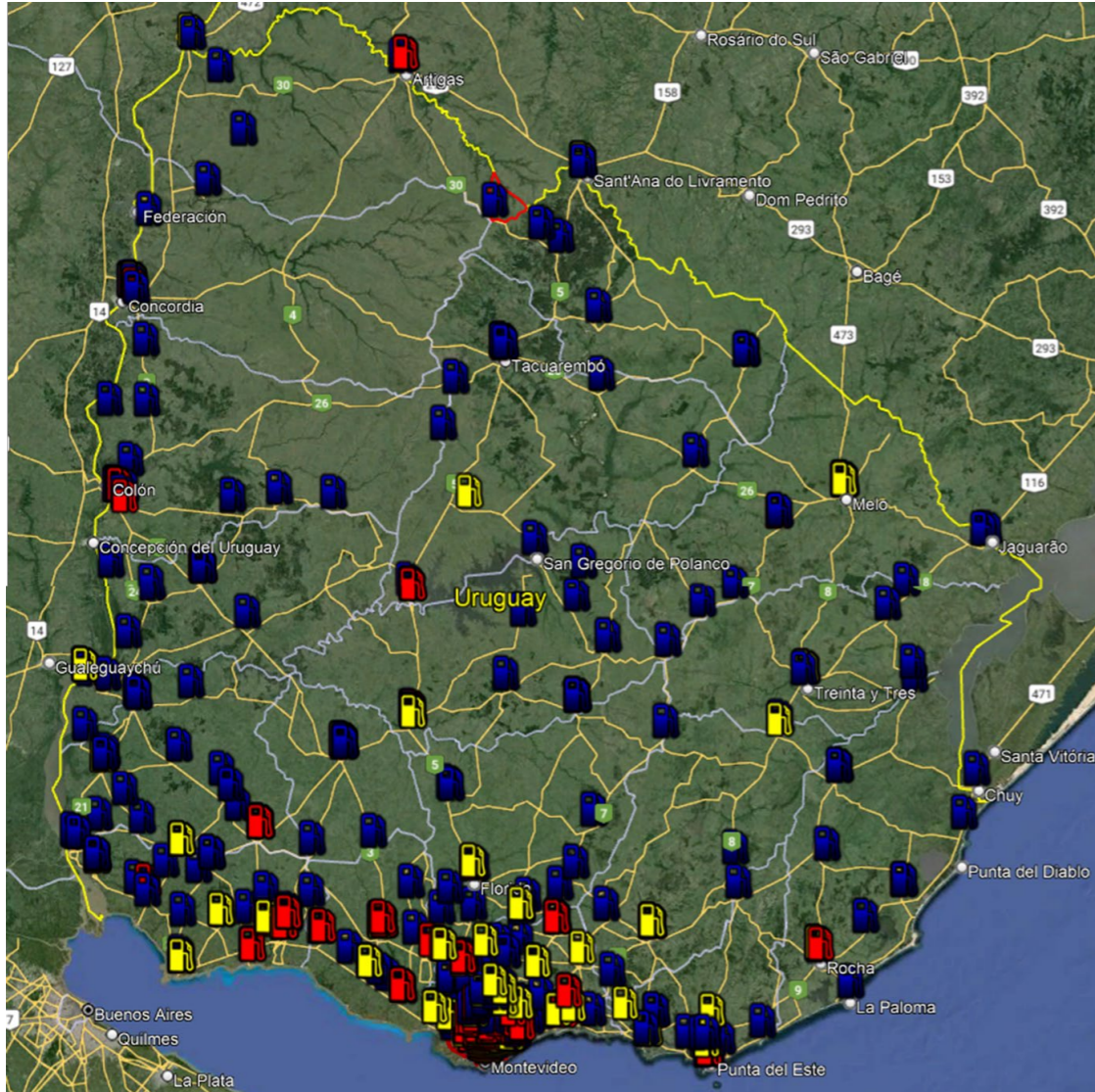


**Red estaciones DISA = 88\***

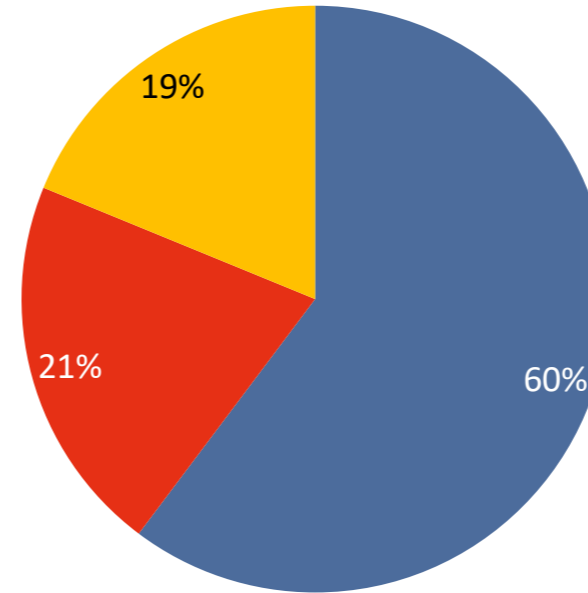
\*Estaciones activas en el año 2023



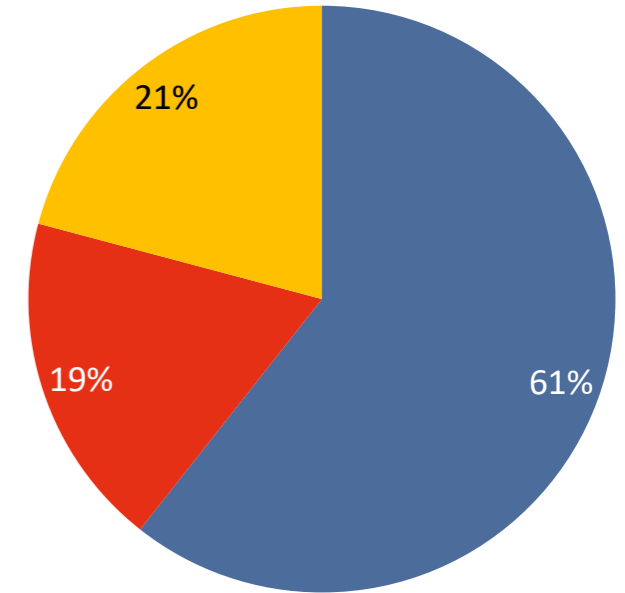
# LOCALIZACIÓN DE ESTACIONES DE SERVICIO



Cantidad de estaciones por sello (*outlet share*)



Participación de mercado por volúmenes (*market share*)



Total 458 - Estaciones de servicio\*

- ANCAP 19
- AXION 0
- DISA 0

\*Estaciones activas en el año 2023



## Localidades:

Isidoro Noblía  
Quebracho  
Piedra Sola  
Rural  
San Javier  
Diecinueve de Abril  
Constitución  
Termas del Arapey  
San Gregorio  
Villa de Soriano  
Gral. Enrique Martín  
Baltasar Brum  
Tupambaé  
Colonia del Sacramento  
Florencio Sánchez  
Barker  
Carmen  
Blanquillo  
Chamizo

## Estaciones de fin social en Uruguay:

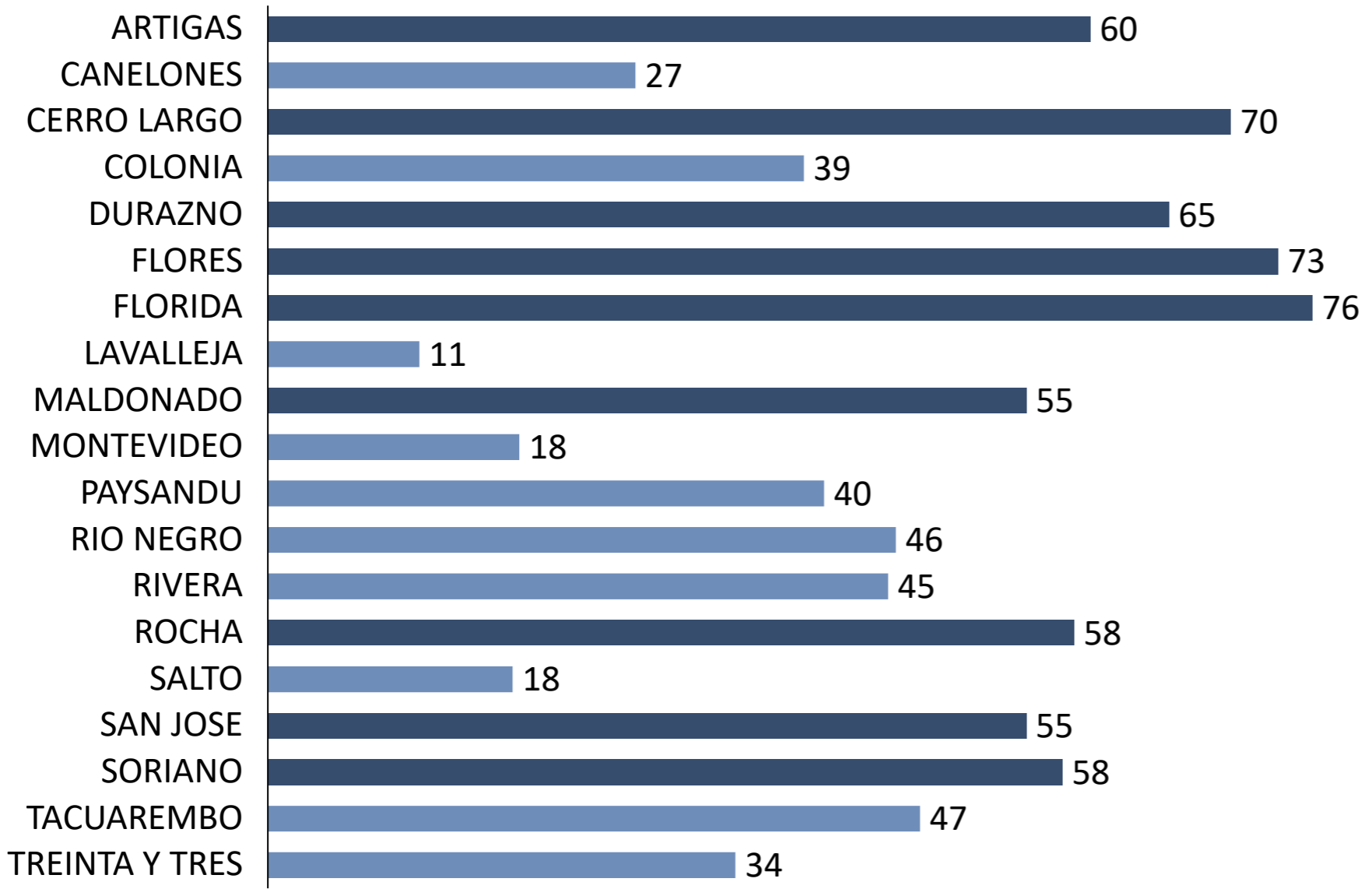
|  |       |    |
|--|-------|----|
|  | ANCAP | 19 |
|  | AXION | 0  |
|  | DISA  | 0  |

1. Únicas en su localidad o cuya existencia se justifica por la necesidad de abastecer una zona que, a juicio de ANCAP exista una real necesidad de servicio de venta de combustibles en la zona.
2. El volumen de venta total de los combustibles es igual o inferior a 60.000 litros de promedio mensual.

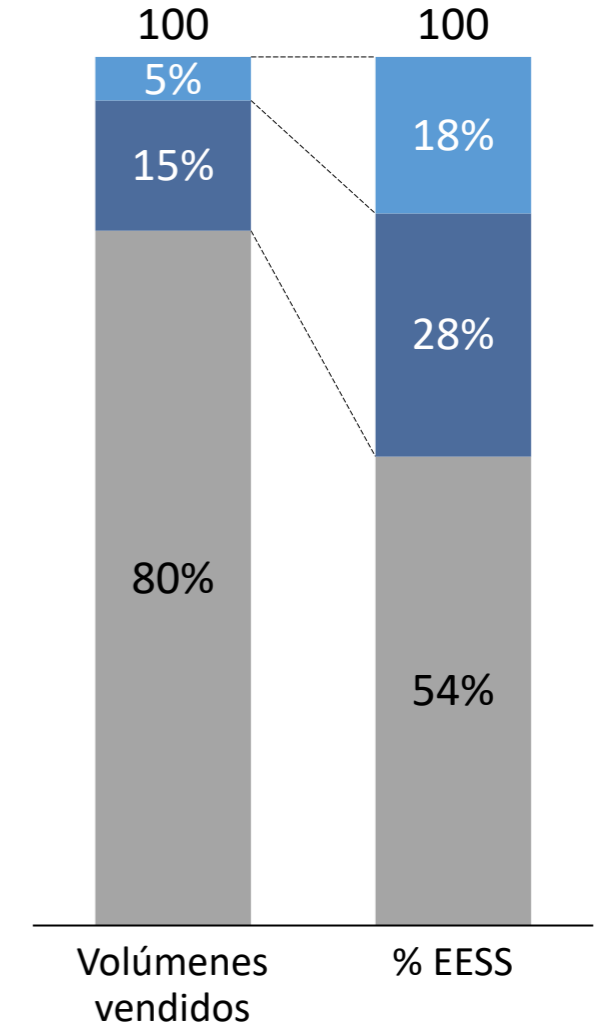
\*Estaciones activas en el año 2023



# ESTACIONES DE SERVICIO – CONCENTRACIÓN GRUPOS ECONÓMICOS



38% de las ventas están concentrados en Grupos Económicos donde al menos una Estación de servicio es del sello ANCAP.



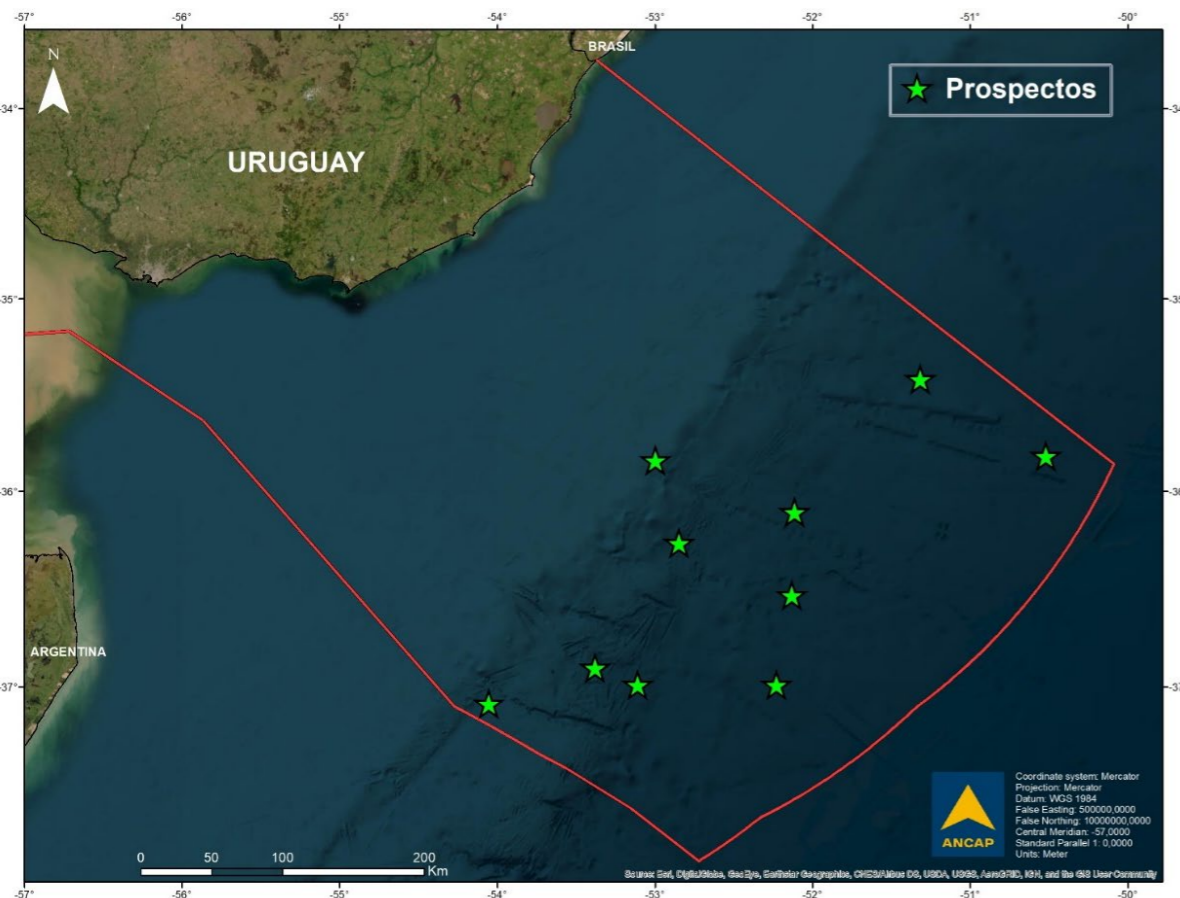
Grupos Económicos donde al menos una Estación de Servicio es del sello ANCAP considerando ventas de Gasolinas y Gasoil.



# LOS PROSPECTOS PETROLEROS MÁS IMPORTANTES

# PROSPECTIVIDAD OFFSHORE

## Ubicación de 10 prospectos seleccionados



\* Los recursos prospectivos, al no ser descubiertos, tienen asociada una incertidumbre de volumen y conllevan el mayor riesgo o posibilidad de estar presentes en la realidad. Por lo tanto, en la etapa de exploración (antes del descubrimiento) se categorizan según la incertidumbre de volumen (normalmente P90-P50-P10).

Volumen prospectivo es el volumen estimado del yacimiento.

Todos los prospectos tienen una probabilidad de éxito geológico menor al 24%.

MMboes - Millones de barriles de petróleo equivalente.

| Proyecto     | Distancia a la costa (km) | Lámina de Agua (m) | Profundidad Sedimentos (m) | Recursos Potenciales (MMboes) | Analogía                                                                                                  |
|--------------|---------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Chafalote    | 230                       | 2575               | 4589                       | <b>544</b>                    | Reservorio del Cretácico Superior similar al descubrimiento Graff de la cuenca Orange (offshore Namibia)  |
| Delmira      | 249                       | 3075               | 5225                       | <b>432</b>                    | Reservorio Cretácico Inferior similar al descubrimiento Venus de la cuenca Orange (offshore de Namibia)   |
| Máspoli      | 298                       | 3325               | 1837                       | <b>318</b>                    | Reservorio del Oligoceno similar al yacimiento Marlim en la cuenca Campos (offshore de Brasil)            |
| Nasazzi      | 223                       | 2662               | 2878                       | <b>213</b>                    | Reservorio del Eoceno similar al yacimiento Marlim de la cuenca Campos (offshore de Brasil)               |
| Smith        | 209                       | 1725               | 3875                       | <b>212</b>                    | Reservorio Cretácico Inferior similar al descubrimiento Libra en la cuenca Santos (offshore de Brasil)    |
| Tejera       | 247                       | 2126               | 3154                       | <b>202</b>                    | Reservorio del Cretácico Superior similar al descubrimiento Graff en cuenca Orange (offshore Namibia)     |
| Lola         | 311                       | 3777               | 3859                       | <b>202</b>                    | Reservorio Cretácico Inferior similar al descubrimiento Venus en cuenca Orange                            |
| Amalia       | 164                       | 141                | 1880                       | <b>171</b>                    | Reservorio Cretácico Superior similar al descubrimiento Brulpadda de la cuenca Outeniqua                  |
| Teru Teru    | 239                       | 633                | 3213                       | <b>144</b>                    | Reservorio Cretácico Superior similar a descubrimientos del play Nanunshuk en cuenca North Slope (Alaska) |
| Matilde      | 247                       | 2244               | 3727                       | <b>140</b>                    | Reservorio del Cretácico Superior similar al descubrimiento Graff en cuenca Orange (offshore Namibia)     |
| <b>TOTAL</b> |                           |                    |                            | <b>2.578</b>                  |                                                                                                           |



# HVO Y TERMINAL DEL ESTE



## Activo logístico para desarrollo regional:

- Volumen total de almacenaje de 3.000.000 barriles = 520.000 m<sup>3</sup> (8 tanques de techo flotante con capacidad de 65.000 m<sup>3</sup>)
- Boya para amarre de buques tanqueros
- Profundidad del calado en el océano en la zona de la boya es de 19 metros.
- Área de ANCAP habilitada para actividades industriales

## Objetivo:

Desarrollo de un polo logístico en Terminal del Este para el manejo de líquidos de origen fósil y renovable.

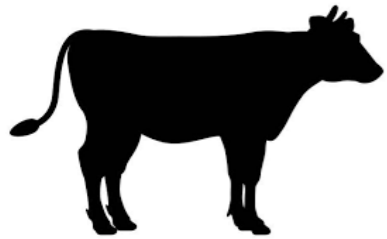
## Oportunidad:

Aprovechar la infraestructura existente y el acceso a través de la boya petrolera y de una eventual segunda boya para productos de origen renovable.

## Dimensiones a considerar:

- Contrato de locación para uso de parte del terreno
- Diseño y montaje de la infraestructura (*tanques, cañerías, sistemas de bombeo, instalaciones flotantes*)
- Contratos a largo plazo para la reserva del almacenamiento
- Financiación de la obra

# PRODUCCIÓN DE SAF – COMBUSTIBLE SUSTENTABLE DE AVIACIÓN



Unidad de purificación y refinación de aceite crudo

Unidad de hidroprocesamiento  
*HEFA: hydroprocessed esters and fatty acids*



# LLAMADO A EXPRESIONES DE INTERÉS

*Interesados en complementar y desarrollar junto a ANCAP y ALUR en sus proyectos en curso para la producción de SAF, con el objeto de convertir a Uruguay en centro regional de abastecimiento.*

Abril 2024

Unidad de  
purificación y  
refinación de aceite  
crudo

Unidad de  
hidroprocesamiento

*HEFA: hydroprocessed  
esters and fatty acids*

- Contrato de compra de SAF
- Contrato de provisión de aceite hidrogenado
- Contrato de provisión de semilla / sebo animal / UCO
- Tecnología, suministro y montaje
- Financiación

<https://www.comprasestatales.gub.uy/consultas/detalle/mostrar-llamado/1/id/i416114>



MUCHAS GRACIAS